

#### چشم انداز پیش روی بازار ارز ایران



حسن حسن خانی

بازار ارز کشور طی دو هفته گذشته با افت حدود ۲۰ درصدی قیمت دلار مواجه شده است و مردم می پرسند چشم انداز پیش روی بازار چیست و آیا ریزش قیمت ادامه پیدا خواهد کرد؟

با توجه به اینکه در شرایط تحریم از یک طرف عرضه ارز به شدت دچار محدودیت شده، از طرف دیگر تقاضای حقیقی برای ارز به سرعت قابل کاهش نیست، و از سوی دیگر، برخی عاملان بازار با دانستن محدودیت عرضه و عدم امکان کاهش تقاضا، اقدام به خرید و انباشش ارز برای کسب سود سفته بازانه از این بازار نموده اند، لذا با شکست رئیس جمهور مستقر آمریکا، شکل گیری انتظاراتی مبنی بر کاهش تحریم، اولین تحول، تغییر در انتظارات سودجویان و سفته بازان و کاهش رفتارهای سفته بازانه در بازار ارز است. اما این تحول به تنهایی برای کاهش معنادار و بایتات نرخ کافی بنظر نمی رسد.اقتصاد ایران طی چهار دهه گذشته همواره در معرض انواع تحریم های اقتصادی قرار داشته، اما طی دهه اخیر شدت این تحریم ها بطور بی سابقه ای افزون شده و در برخی مقاطع در دنیا کم نظیر بوده است (مانند تحریم بانک مر کزی)، بنابراین یکی از علل افزایش کم سابقه نرخ ارز در سال های اخیر، شدت یافتن حلقه تحریم هاست. جالب است بدانیم که بیش از ۸۵ درصد کالاهای وارداتی به کشور، کالاهای اساسی مصرفی یا واسطه تولید هستند که این کالاهای اصطلاحاً کشش قیمتی کمتر از یک داشته و افزایش قیمت، منجر به کاهش تقاضای آنها نمی شود.

ادامه در صفحه ۲

تکرار یک بی اخلاقی؛

## تخریب خانه زن بی خانمان در بندرعباس

۲

چرا بی تصویب یک طرح ویژه برای شفافیت مالی هزینه های انتخاباتی در گزارش «اقتصادسرآمد»

## بدون پول کثیف

گروه مجلس - همواره در هنگامه انتخابات، دغدغه «شفافیت هزینه های» نامزدها نیز به روز می شود. اینکه نهادهای نظارتی در خصوص هزینه های تبلیغاتی کاندیداها باید نظارت کافی داشته باشند از مهمترین معیارهای تشخیص سلامت یک انتخابات است. نزدیکی به انتخابات ریاست جمهوری ۱۴۰۰ بار دیگر زرمزه بحث شفافیت مالی نامزدها را به گوش می رساند. دبیر شورای نگهبان سال گذشته قبل از انتخابات مجلس شورای اسلامی با اشاره به خط قرمزهای شورای نگهبان...

۳

به بهانه واریز سهمیه جدید یارانه بنزین در اولین سال بازگشت سهمیه بندی «اقتصادسرآمد» بررسی می کند

## جنجالی به نام قیمت بنزین

گروه انرژی -دیروز سخنگوی شرکت پخش فراورده های نفتی گفت: سهمیه بنزین آذرماه خودروها بدون هیچ گونه تغییری ساعت صفر بامداد شنبه در کارت های سوخت شارژ می شود.فاطمه کاھی با اشاره به اینکه این ماه نیز مطابق ماه های گذشته، ۶۰ لیتر سهمیه بنزین به کارت هوشمند سوخت خودروهای شخصی و ۲۵ لیتر بنزین به کارت سوخت موتورسیکلت ها با قیمت ۱۵۰۰ تومان واریز می شود، اظهار کرد: سهمیه سوخت خودروهای عمومی و خدماتی نیز مطابق جدول سهمیه طرح مدیریت مصرف سوخت واریز می شود.

۴

عضو کمیسیون شوراها و امور داخلی کشور

تشریح کرد

## واکاوی درباره طرح جدید مجلس در خصوص «سوت زنی»

۳

کندو کاو «اقتصادسرآمد» از روند تولید و صادرات محصولات بهداشتی بعد از شیوع کرونا

## تولید ماسک جایگزین پوشاک

۸

### ویژگی های مدیران امروز و فردای سازمانها

(قسمت اول)

می توان از مدیران سنتی که سلازمان اقتصادی خدماتی و یا شرکت وبنگاه اقتصادی، صنعتی ویا تولیدی را در حال حاضر ویا آینده اداره می کنند انتظار داشت فرمان یک بنز و خودر هوشمند را به آنها داد اینگونه رانندگان (مدیران سنتی) نمی توانند باپیکان رانندگی کنند و هر روز تصادف می کردند حالا به آنها خودرو بنز داد آنها حتی نمی توانند آن را روشن کنند چه برسد به رانندگی. درحال حاضر بدلیل نداشتن داش تجربی ومسولیت پذیری پست ومقام خودرو بنز را طنباب بسته اند و می کشند ویا از عقب بدون راننده هل می دهند به همین دلیل سرعت بهروری ..... بشدت کم است.مراحل اداره سازمانها از مدیریت سنتی(دستی) یک قرن تغییر کرده به مدیریت انبوه (مدیریت دسته ای یا گروهی ) ونیم قرن به مدیریت ناب وچند سالی به مدیریت چابکی تغییر حالت و فرایند داده است. شاخص اصلی م دیریت ناب و چابکی انعطاف پذیری، تصمیم بهنگام و عملیاتی کردن، خودگردان سازی هوشمند، آندون کردن (درک وضعیت سیستم بدون توقف)، پوکه یوکا(حرکت بدون اشتباه)، حرکت پیوسته ونهایتا نداشتن ائتلاف، عدم تعادل و حرکت اضافی بدون کارایی وانجام مهندسی هزینه همه فعالیت ها می باشد آیا با مدیران سنتی می توان مدیریت چابکی انجام داد، در حالیکه این نوع مدیریت یک قرن ونیم پیش به پایان رسیده است. نتیجه کار عدم کارایی در خودرو سازی کشور وهمچنین عدم استفاده از ظرفیت های بالقوه اقتصادی؛ پتانسیل های طبیعی؛ معدنی و صنعتی و نیروی انسانی جوان در کشور خواهد بود. از آنجا که آینده غیر قطعی است و ما به راهبردی تا حد امکان آینده گرا نیازمندیم. با یک بازیبنی گسترده روند های جهانی، سرعت فزاینده تغییرات محسوس است. اگر سازمان ها، شرکت ها و بنگاه های اقتصادی همچنان به صورت سنتی سنتی اداره شوند، نمی توانند به صورت سریع و خلاقانه نسبت به نیازهای آینده عکس العمل نشان دهند. از این رو آن ها بایستی مجهز به زیر ساختارها، بسترها و اندیشه های آینده گرایانه باشند تا به شیوه ای کنش گرانه و پیش دستان به پیشواز تغییر بشتانند و حتی خود، عامل و کنشگر تغییرات باشند. \* کارشناس و مشاور ارشد اقتصادی و صنعتی

بهرام هاشمی



ارزشمندترین دارایی های یک سازمان در قرن بیستم ابزار تولید وخدمات آن بود و در قرن حاضر مدیران فرهیخته و بهره وری آنها، چنین جایگاهی خواهد داشت.مدیریت می تواند در اشکال گوناگون، نمایان شود؛ اما زمانی می تواند جوابگوی دغدغه های متدینین در جامعه اسلامی باشد و دستاوردهای بزرگ مورد انتظار آنان را تحقق بخشد که با صیغه اسلامی همراه گردد. مدیریت اسلامی، نظام ارزشی ثابت و لایتغیری است که ریشه در نیازهای ثابت و جاودان انسان داشته، مبتنی بر فطرت و خلقت بوده و توسط وحی و کتاب و سنت، تنظیم می گردد. تمایز این نوع مدیریت با نظام های مدیریتی دیگر در این است که این نوع مدیریت، ناشی از نظام ارزشی مبتنی بر فرهنگ و تمدن اسلامی است

تلاش بی وقفه در به کارگیری مؤثر و کنترل فعالیت های افراد، مبتنی بر مبارزه در تمام عرصه های علمی، فرهنگی، سیاسی، اقتصادی و... با نیت الهی، جهت نیل به اهداف والای جامعه و رفع موانع موجود، «مدیریت جهادی» نام دارد که قسمت های از نظام اسلامی و کشور عزیزمان ایران در دفاع مقدس و همچنین جهاد سازندگی در گذشته و در حال حاضر نهادهای انقلابی در محرومیت زدایی وعدالت محوری با مدیران جوان با دانش فنی وانقلابی به نمایش بصورت عملیاتی و نه شعار به نمایش گذاشته اند و همچنان با شتاب و پیشی گرفتن از همه دنیا در حال ادامه راه می باشد.

آیا با مدیران سنتی و با مدارک تحصیلی بالا (غیرمرتبط و بدون دانش و معمولا پولی و رابطه ای ) که ریاست سازمانها، شرکتها و بنگاه های اقتصادی، صنعتی وتولیدی در کشور و استانها را تصرف کرده اند می توان به رشد ور قابلیت پذیری امید وار بود؟

اگرسازمان را به یک خودرو ودانش مدیر یتهای ناب و چابکی را به تکنولوژی رانندگی با خودروهای بسیار حساس وهوشمند تعبیر کرد

### آگهی مناقصه عمومی

نوبت دوم

شرکت ارغوان گوشت در نظر دارد نسبت به اجاره پرواربندی گوساله به ظرفیت های حداقل ۳،۰۰۰ و حداکثر ۱۰،۰۰۰ رأسی و همچنین پرواربندی گوسفندی در هر دوره پروار حداقل ۵،۰۰۰ و حداکثر ۱۰،۰۰۰ رأسی در استانهای مستعد کشور اقدام نماید. متقاضیان جهت دریافت اسناد مناقصه و اطلاعات بیشتر تا تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۰۲ به آدرس تهران خیابان اسکندری شمالی خیابان شهید طوسی پلاک ۱۷۰ طبقه اول مراجعه نمایند.

تلفکس: ۰۲۱-۶۶۵۷۸۴۰

ضمنا هزینه چاپ آگهی بر عهده برنده مناقصه می باشد.

#### روابط عمومی شرکت ارغوان گوشت

میم الف: ۲۶۱۵ شناسه آگهی: ۱۰۴۶۴۰۸