

**سر دار تنگسیری: نگاه ویژه دلسوز ترین مسئول حوزه شیلات به صیادان بوموسی**  
با توجه به آنکه رئیس سازمان شیلات ایران، توجه ویژه ای به صیادان و بهره برداران کشور دارد، نیاز است برای صدور مجوزهای صیادان بوموسی توجه ویژه ای اعمال شود.به گزارش اقتصادسراسرآمد، فرمانده نیروی دریایی سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در برنامه ثریا، بوموسی را یکی از پرمایه ترین جزایر کشور بشمرده و گفت: این جزیره دارای پتانسیل های بسیاری است که لازم است هر چه سریع تر با همت دست اندرکاران به باافعل تبدیل شود.

علیرضا تنگسیری افزود: ماهیگیری یکی از مشاغلی است که موجب کسب رزق حلال می شوداما ماهیگیری با استفاده از قلاب در حالی که امکان صید سنتی با تور در منطقه ای چون بوموسی وجود دارد حضور صیادان در منطقه را کم رنگ کرده است.

وی با اعلام آنکه سیدحسین حسینی معاون وزیر و رئیس سازمان شیلات ایران یکی از مسئولان دلسوز حوزه شیلات است خاطر نشان کرد: با حمایت های ویژه تر و تجدید نظر در مجوزهای صیادان این جزیره، این منطقه می تواند به یکی از قطب های اقتصادی کشور تبدیل شود.سر دار تنگسیری ادامه داد: با فراهم کردن امکانات مختلف در این منطقه و بازسازی کارخانه ی موجود در آن می توان رنجیره تولید را از صید تا تهیه تون ماهی و صادرات به کشورهای همسایه راه اندازی کرد.

وی افزود: قدرت شناورهای موجود در این منطقه که به صورت سنتی فعالیت می کنند نیز در حال حاضر بسیار پایین است و لازم است باموتورهای قوی تری برای صید حاضر شوند.

**اجرای ۵۱ همت پروژه در بنادر تجاری ایران**  
معاون مهندسی و امور زیربنایی سازمان بنادر و دریانوردی تا اجرای ۳۳۳ پروژه به ارزش ۵۱ هزار میلیارد تومان در بنادر تجاری کشور خبر داد. به گزارش اقتصادسراسرآمد، علی فتحی یادآور شد: راهبری اجرای ۲۵۹ پروژه عمرانی به ارزش ۲۴ هزار میلیارد تومان؛ ساخت و بهره برداری از ۲ فروند شناور بازرسی کشتی های نفتی ساخت داخل در بندر نوشهر و ساخت و بهره برداری از ۵۱ دستگاه انواع خودرو آتش نشانی در بنادر کشور به ارزش تقریبی ۱۲ میلیون یورو از جمله اقدامات نیمه نخست امسال است.

وی ادامه داد: انجام مطالعات دقیق رسوب گذاری بنادر کشور تکمیل و آماده به کاری شبکه های پاشش مشخصه های دریایی و ساحت و انتقال یک فروند شناور تجسس و نجات در داخل کشور برای بندر چابهار از دیگر برنامه های توسعه ای و تجهیز بنادر محسوب می شود.

وی از احداث موج شکن و دایک سنگی بندر گناوه، تکمیل موج شکن فاز اول بندر نخل ناخدا از محل منابع داخلی و احداث سیلوی ۱۵۰ تنی در بندر شهید رجایی با سرمایه گذاری بخش خصوصی خبر داد و افزود: پیگیری ساخت و تأمین شناورهای تخصصی مورد نیاز سازمان به ارزش بیش از ۱۱۲ میلیون یورو؛ پیگیری ساخت و تحویل ۶ دستگاه لودینگ آرم و ۵۱ دستگاه انواع خودرو آتش نشانی و همچنین تدوین الگوی مناسب خرید و ساخت تجهیزات مورد نیاز، از جمله دستاوردهای سازمان در بخش تجهیزات به شمار می آید.

#### عملیات موفق پهلودهی سکوی حفاری در مجتمع بندری پارس عسلویه

مدیر اداره بنادر و دریانوردی عسلویه گفت: با همت و راهنمایان مجرب و یدک کش های سازمان بنادر و دریانوردی، یکی از بزرگترین سکوهای حفاری در مجتمع بندری پارس در عسلویه پهلو داده شد. به گزارش اقتصادسراسرآمد، عمران مرادپور طیبی به ایرنا اظهار کرد: سکوی پهلو داده شده یکی از بزرگترین سکوهای حفاری با طول ۱۰۲، عرض ۸۰ و ۸۵ متر آب خور است.وی بیان کرد: این سکوی حفاری با کمک و همت تیم دریایی بنادر و دریانوردی عسلویه پهلو داده شد که به واسطه ارتقاغ زیاد در نوع خود یکی از عملیات های مهم و حساس به شمار می رود.

مدیر اداره بنادر و دریانوردی عسلویه به تصریح کرد: سازمان بنادر و دریانوردی و بویژه تیم های اداره کل استان با برخورداری از ظرفیت های مناسب و تیم متخصص دریایی آماده نقش آفرینی در کمک به پروژه های دریایی و بندری شرکت ملی نفت ایران است.

مرادپور طیبی عنوان کرد: این سکوی تازه خریداری شده پس از حدود یک ماه استقرار در مجتمع بندری پارس در میدان گازی پارس برای پروژه های حفاری و اکتشافات این منطقه بکار گیری خواهد شد.گفتنی است ابتدای مهر ماه نیز عملیات هدایت دکل حفاری در کانال دسترسی بندر بوشهر انجام شد.



**سرمه گروہ دریاپایه -ایرج گلشنی –** تیم کاری» (Teamwork)، سال هاست که در دانش مدیریت مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. شرکت های موفق، اغلب از تیم کاری حرفه ای برخوردار هستند و بر این باورند که «کار را تیم انجام می دهد و یک نفر قادر به موفقیت نیست». این منطق زمانی کار آیی دارد که خودباوری در همه سازمان (کشور) اتفاق افتاده باشد و مردم توسعه پیدا کرده باشند. سطح سواد رسانه آ، سواد مهارتی، سواد اجتماعی و... همه این ها لازم است تا یک کار تیمی درک شده و موفق شُود؛ در غیر این صورت، «آدم پرستی» مد می شود و همه خیال می کنند فلانی چون آدم خوبی است، پس مدیر خوبی هم هست و به همین دلیل موفقیت قطعی است؛ در حالی که چنین نیست.

#### رابطه کار تیمی و فرهنگ سازمانی

دانشمندان مدیریت به خوبی رابطه بین کار تیمی و فرهنگ سازمانی را کشف و تبیین کرده اند. مثال معروف رابطه فرهنگ سازمانی و کار تیمی بر می گردد به آزمایش تجربی سیستم چهارم لیبرت در فرانسه و نیجریه که در فرانسه بعد از شش ماه منجر به تولید در سطح جهانی و در نیجریه باعث ورشکستی کارخانه مورد آزمایش شد؛ این است که کار تیمی به فرهنگ ربط دارد و اگر فرهنگ مناسب ایجاد نشود، کار تیمی به وجود نخواهد آمد.

#### کار تیمی در ارکان دریایی ایران

همین وضعیت را در ارکان متعدد و ۲۲ گانه دریایی ایران باید مورد مذاقه قرار داد و دانست که آیا کار تیمی وجود دارد؟ و اگر دارد آیا منجر به موفقیت شده است یا نه. در برخی از این ارکان که بعد نظامی



دارند، با توجه به قواعد و قواره سازمانی برآمده از اصول نظامی گری، نوعی کار گروهی –اگر نتوان گفت تیمی- وجود دارد که به دلیل بروکراسی سخت و سنگین حوزه نظامی، سنگین حرکت می کند اما حرکتش مستمر است.. در چنین حالتی که «آهسته و به آهسته» است می توان انتظار موفقیت داشت؛ هر چند که نسبت به کار تیمی از هزین ریالی و زمانی بالاتری برخوردار است.

اما در سایر ارکان دریایی کشور چنین چیزی ملاحظه نمی شود. همه چیز در حوزه ریاست تعریف و به آن حوزه ختم می شود. سازمان های دولتی، بر مبنای اصول مدیریت قابل تعریف نیستند و با مدیر اداره نمی شسوند؛ بلکه با ریاست اداره می شوند. رییس با مدیر فاصله زیادی دارد. مدیریت را اگر فن اداره یک فرایند به طول کامل بدانیم، ریاست فقط بخش دستوری و شعاری آن خواهد بود. از این رو، سازمان های دولتی حوزه دریایی ایران، نه تنها دارای خصوصیت کار تیمی نیستند؛ بلکه در قواره «مدیریت» هم قرار نمی گیرند. یکی می آید و چند صاحبی فیکور مدیریت می گیرد، اما ریاست می کند تا دوره اش تمام شود. نوبت به نفر بعدی می رسد. کار تیمی همچنان غیرممکن می شود و فقط گذشت دوره زمانی مد نظر قرار می گیرد. برای یک رییس دولتی، اخراج نشدن ایده آل اصلی است و گذران دوران ریاست برایش آرمان اصلی است. این است که «اجتناب آرام از تصمیم گیری» از خصوصیاتش می شود و تمایل ندارد که تصمیم های بزرگ بگیرد. ضمن این که قادر به این کار هم نیست؛ زیرا یک رییس در دولت، چندین رییس بالاسری دارد که انجام هر کاری به اذن آن ها نیاز دارد. برای مثال، سازمان بنادر و دریانوردی خود یک سازمان دست دومی است که زیر نظر وزارت راه و شهرسازی است و این وزارت نیز تابعی است از رییس

دولت و هیات دولت و قوانین مجلس و... هیچ کدام به معنایی که برای یک مدیر می شناسیم، نه صاحب اختیار هستند و نه صاحب تصمیم.

#### کار بدون تیم

اما روزگار مدرن ایجاب می کند که کار تیمی باشد. تیم عبارت است از افرادی حرفه ای مجرب و با انگیزه که با هم یک کار مشخص را به اجرا در می آورند. در کار تیمی، مدیر نقش راهبردی و راهنمایی دارد و به طور مستقیم در امور وارد نمی شود. مانند یک سرمربی تیم فوتبال که نقشه راه را مشخص می کند و سپس در جریان بازی، وارد مستطیل سبز نمی شود اما نقش راهبری را ایفا می کند. تیم به او توجه دارد و دستورات تاکتیکی سرمربی را به سرعت و با حرفه ای گری تمام به اجرا در می آورد. این در زمانی ممکن است که تیم حرفه ای باشد و قادر به اجرای دستورات تاکتیکی باشد.اما زمانی که تیم، هم گرا و حرفه ای نباشد، مدیریت بر آن غیرممکن می شود و ریاست ظهور می کند. رییس نکاتی می گوید و تیم می رود کار خود می کند. رییس کاری جز توصیه نمی تواند بکند. قادر به تعویض بازیکن نیست. قادر به تغییر تاکتیک ها نیست و اگر باشد، تیم کارایی لازم برای تغییر تاکتیک را ندارد.

اکنون، ریاست ها فراوان و کار تیمی ضعیف است. کسانی در راس تیم ها هستند که اغلب توان و تخصص لازم را ندارند. مثلاً یک راننده سرویس را به عنوان رییس روابط عمومی تعیین کرده اند که از روابط عمومی و امور رسانه ای چیزی نمی داند، جز تهدید کردن رسانه ها که اگر این بنویسید آن می کنم و البته غلطی هم نمی تواند بکند. حال این سرتیم که نه و نه نظر فکری به رییشت نزدیک است و نه از نظر حرفه ای به مسئولیتش تسلط دارد، قرار است دستورات تاکتیکی

«اقتصادسراسرآمد» اهمیت کار تیمی در ارکان دریایی ایران

را تحلیل می کند

# حوزه دریایی ایران چگونه اداره می شود؟

رییس را به اجرا در آورد آیا ممکن است؟

#### این تیم است که کار می کند

با تمام این ها، این تیم است که کار می کند و دیگر دوران یکه تازی یک رییس به پایان رسیده است. گسترده گی و پیچیدگی سازمان های امروز به نحوی است که رییس باید ریاست کند، مدیر باید مدیریت کند و تیم ها باید کار را به سرانجام برسانند. حال تصور کنید که یک سرمربی بیاید و مجبور باشد با نفرات قبلی تیم که حرفه ای نیستند، کار را پیش ببرد، آیا می تواند؟ آیا ممکن است؟ این سرمربی باید اختیار و توان تغییر در تیم را داشته باشد و نفرات را تعویض کند. اگر اجازه نداشته باشد و یا بر اثر فشارها نتواند تغییری در تیم ایجاد کند، می تواند مدیریت کند؟ به طور طبیعی هیچ کاری نخواهد کرد جز اجرای قرارداد و دریافت حقوق.

در سازمان های امروزی، این تیم است که کار می کند. تیم که نباشد، کاری پیش نمی رود. تحولی ایجاد نمی شود و شعار «تحول» بی معنا خواهد بود.

در سرانجام این تحلیل، سوال اساسی این است: حوزه دریایی ایران چگونه اداره می شود؟ با مدیر واقعی و تیم حرفه ای؟ به طور کلی و اصولی سوال این است که سازمان های دریایی ایران به چه صورتی اداره می شوند؟ نتیجه این سوال نیز معلوم است: اداره سازمان های دولتی در حوزه دریایی ایران با مشکل و حتامعضل مواجه است. رشد و ترقی در این سازمان ها در حد صفر است و جز شعارهای میان تهی، صدایی از این سازمان ها به گوش نمی رسد. آیا ما اشتباه می کنیم؟ آیا سازو کار اداری و اجرایی سازمان های دریایی ایران، قوی و شتابنده است؟ آیا این سازمان ها در حوزه راهبردها و سیاست های کلان تا اجرای موفق روش ها و رویه ها موثر و موفق هستند؟

مدیرکل بنادر و دریانوردی هرمزگان

# آغاز تحویل بیش از ۲ هزار گواهینامه های ثبت شناورهای صیادی در هرمزگان



**سرمه** مدیرکل بنادر و دریانوردی هرمزگان گفت: فرآیند تحویل گواهینامه های ثبت به مالکان شناورهای صیادی در استان، با صدور نخستین بخش گواهینامه های ثبت قایق های صیادی به تعداد ۲ هزار و ۴۳۵ فقره آغاز شد.به گزارش اقتصادسراسرآمد، حسین عباس نژاد به ایرنا افزود: صیادان می توانند با مراجعه به اداره بازرسی و ثبت شناورها در بندرعباس و ادارات بنادر و دریانوردی بندرلنگه و جاسک اقدام به دریافت گواهینامه های ثبت قایق های صیادی کنند.وی در تشریح فرآیند ثبت قایق های صیادی بیان کرد: پس از صدور مجوز صید و صیادی از درگاه ملی مجوزها از نیمه نخست تیرماه مراجعه ثبت قایق های صیادی

به اداره بازرسی و ثبت شناورهای اداره کل بنادر و دریانوردی هرمزگان شروع و تا کنون ۶ هزار و ۱۲۹ پرونده ثبت قایق های صیادی در این اداره کل تشکیل شده است.مدیرکل بنادر و دریانوردی هرمزگان ادامه داد: برای این مهم اداره کل بنادر و دریانوردی استان با بسیج تمامی منابع و امکانات در ۱۱ بندر سازمانی اقدام به دریافت مدارک متقاضیان و تشکیل پرونده های ثبت شناورها کرد.عباس نژاد افزود: در مرحله بعد تیم های بازرسی و موسسات رده بندی در طول تابستان به ۱۴۱ محل استقرار قایق های صیادی در سراسر سواحل و هفت جزیره استان مراجعه و براب الزامات و دستورالعمل های مرتبط اقدام به بازرسی قایق های متقاضیان کردند.وی با اشاره به بازرسی از ۴ هزار و ۱۵۹ شناورهای صیادی، افزود: از ۶۸ درصد شناورهای متقاضیان بازرسی ثبتی شده و بر روی موتور و بدنه شناورهای بازرسی شده نیز هشت هزار و ۳۱۸ فقره برچسب نشان بازرسی نصب شده و بقیه شناورهایی که به سازمان بنادر برای ثبت شناور اقدام به تشکیل پرونده کرده اند، در مرحله انجام بازرسی هستند.مدیرکل بنادر و دریانوردی هرمزگان گفت: برای شناورهای بازرسی شده واجد شرایط توسط ۲ موسسه رده بندی فعال در استان هرمزگان، ۲ هزار و ۶۵۱ فقره گواهینامه ایمنی برای قایق های صیادی دارای صلاحیت فنی و ایمنی صادر شده است.به گفته عباس نژاد؛ با برطرف شدن موانع قانونی و ابهامات پیرامون ثبت قایق های صیادی بی هویت ازجمله اعلام نظر معاونت حقوقی رییس جمهور درخصوص موتور ۲ زمانه و رفع مغایرت قدرت موتور قایق های صیادی، مشکلات سر راه صدور گواهینامه ثبت قایق های صیادی بی هویت برطرف و صدور گواهینامه ثبت در دستور کار قرار گرفت.

سرپرست هیئت ایرانی در اجلاس «گال ۲۰۲۳»

# دعوت سریلانکا، بنگلادش و چین برای پهلوگیری ناوگروه های ارتش



**سرمه** سرپرست هیئت ایرانی در اجلاس «گال ۲۰۲۳» گفت: در این اجلاس، کشورهای سریلانکا، بنگلادش و چین خواستار پهلوگیری ناوگروه های نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران در کشورشان هستند.

به گزارش اقتصادسراسرآمد، امیر دریادار دوم فرامررز بهمانی، فرمانده منطقه دوم دریایی ولایت جاسک نیروی دریایی ارتش و سرپرست هیئت ایرانی شرکت کننده در اجلاس «گال ۲۰۲۳» که با حضور بیش از ۸۰ کشور جهان در کشور سریلانکا و به مدت دو روز برگزار شد، گفت: این اجلاس بستر مشترکی را برای همه ذی نفعان حوزه

دریایی فراهم می کند تا در مورد موضوعات مرتبط با دریا با هدف ارائه نظرات برای تدوین راه حل های قابل اجرا با موضوع نظم جدید در حال ظهور در اقیانوس هند بحث و گفتگو کنند.وی با اشاره به نقش مهم و پررنگ برگزاری اجلاس ها در تشکیل فعالیت های چند جانبه بین کشورهای منطقه، ادامه داد: این کنفرانس بر چندین حوزه کلیدی از جمله چارچوب حاکمیت اقیانوس هند، جرایم سازمان یافته فراملی، نگرانی های امنیتی دریایی، هم افزایی دریایی برای تقویت اقتصاد آبی و حفاظت از محیط زیست دریایی برای رفاه دریاهای مشترک و اجرای مشترکتی برای حاکمیت اقیانوسی پایدار تمرکز دارد.دریادار دوم بهمانی، ماموریت غرور آفرین ناوگروه ۸۶ را موجب عزت و سربلندی ملت ایران اسلامی در جوامع بین الملل دانست و ادامه داد: در این اجلاس کشورهای سریلانکا، بنگلادش و چین خواستار پهلو گیری ناوگروه های نیروی دریایی ارتش جمهوری اسلامی ایران در کشورشان هستند.سرپرست هیئت ایرانی در اجلاس «گال ۲۰۲۳» با اشاره به تحسین مقامات شرکت کننده از کشورهای مختلف در دیدارهای دو جانبه، در خصوص توانمندی نیروی دریایی ارتش، تاکید کرد: در دیدارهای دوجانبه انجام شده در این اجلاس، تعمیق روابط در حوزه دریا و همچنین فعالیت های جدید نیروی دریایی به ویژه ناوگروه ۸۶ مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت.گفتنی است؛ هیئت ایرانی در پایان این اجلاس با حضور در سفارت خانه جمهوری اسلامی ایران با سفیر و نمایندگان سیاسی کشورمان دیدار کردند و فعالیت های نیروی دریایی ارتش به ویژه ناوگروه ۸۶ در این جلسه تشریح شد.

## کسب عنوان دستگاه اجرایی برتر اداره کل بنادر و دریانوردی بوشهر در شاخص های ایمنی

**سرمه** در ارزیابی انجام شده از سوی سازمان بنادر و دریانوردی، بنادر مختلف کشور در حوزه ایمنی و عملیات های موفق مربوط به این حوزه، اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر به عنوان دستگاه برتر معرفی شد.به گزارش اقتصادسراسرآمد، محمد شکیبی نسب در جمع خبرنگاران اظهار کرد: استان بوشهر ۹۶۷ کیلومتر مرز آبی با خلیج فارس دارد که به تناسب این موقعیت یکی از استان های پیشرو از حیث کمی و کیفی در حوزه ایمنی و بویژه عملیات های موفق حوزه جست و جو نجات دریایی است.محمد شکیبی نسب اعلام کرد: خارج سازی کالاهای خطرناک سنواتی و در

پیش گرفتن رویکردهای پیشگیرانه از حوادث احتمالی از عملکردهای شاخص این اداره کل در حوزه ایمنی است.وی ادامه داد: از حیث رویکرد پیشگیرانه یکی از اقدام های انجام شده الزام شرکت های حوزه بندری به بکارگیری متخصصان حوزه HSE و اعمال قانون جدی و حذف شرکت های حادثه ساز از چرخه عملیات های دریایی و بندری در بنادر استان بوشهر است.مدیرکل بنادر و دریانوردی استان بوشهر یادآورشد: بنادر ایمن و فاقد حادثه همواره از استقبال ویژه تجار، بازرگانان و صاحبان بار فرار می گیرند که بنادر استان بوشهر مفتخر هستند از این حیث اطمینان خاطر لازم را برای جامعه هدف به ارماغان بیاورند.شکیبی نسب افزود: تمامی این موفقیت ها حاصل کاری گروهی در بخش های مختلف است که به سهم خود قدردان تلاش یکایک کارکنان دخیل در کسب عنوان برتر بنادر استان بوشهر در حوزه ایمنی همت، گفتنی است لوح موفقیت انتخاب اداره کل بنادر و دریانوردی استان بوشهر در شاخص ایمنی در همایش سال اول مدیران سازمان بنادر از سوی علی اکبر صفایی معاون وزیر و مدیرعامل به محمد شکیبی نسب مدیرکل بنادر و دریانوردی استان بوشهر اهدا شد.