



مدیرعامل بانک مسکن در نشست با مدیران گروه مالی و شرکت‌های تابعه، پسر لزوم رعایت اصل حرفه‌ای‌گری به‌عنوان مهم‌ترین شاخص در مجموعه بانک مسکن تأکید کرد و خواستار انسجام، هم‌افزایی و استفاده حداکثری از ظرفیت‌های داخلی برای تحقق اهداف کلان در حوزه مسکن کشور شد.

به گزارش اقتصادسراسرآمد، این جلسه با حضور دکتر علی خورسندیان مدیرعامل بانک مسکن، صابر عسکری‌پور رئیس هیأت مدیره بانک مسکن، محمدحسن ترابی مدیر امور روابط عمومی و حوزه مدیریت بانک، علی عسکری مدیرعامل گروه مالی بانک مسکن، اعضای هیات مدیره گروه مالی و مدیران شرکت‌های تابعه در محل شرکت گروه مالی برگزار شد.

دکتر خورسندیان در این جلسه پس از استماع گزارش کاملی از عملکرد، چالش‌ها، موانع و برنامه‌های پیشنهادی شرکت‌های مختلف بانک، اقدامات صورت گرفته را مطلوب و روند کلی شرکت‌ها را قابل قبول توصیف کرد.

وی با اشاره به چالش‌های مطرح‌شده در این جلسه گفت: گروه مالی بانک مسکن صرفاً یک هلدینگ مالی نیست؛ بلکه مجموعه‌ای از ظرفیت‌های توسعه‌ای و شکوفاست که می‌تواند آرمان‌های بخش مسکن کشور را محقق کند.

وی با اشاره به اینکه مجموعه بانک مسکن نقش کلیدی در حوزه مسکن کشور دارد؛ گفت: علی‌رغم چالش‌های اقتصادی، بین‌المللی و دیگر موانع، نمی‌توان منفعل عمل کرد. بلکه باید با چاره‌جویی به‌موقع، نوآوری، به‌کارگیری فناوری‌های نوین مالی، چابک‌سازی و ایجاد تنوع در پرتفوی سرمایه‌گذاری، مسیر توسعه را در پیش گرفت.

دکتر خورسندیان تأکید کرد: در هر شرایطی باید برای ارتقاء و پیشرفت در ارائه خدمات تلاش کنیم؛ چرا که خانواده‌های بسیاری برای خانه‌دار شدن به این بانک امید بسته‌اند و ما وظیفه داریم برای تحقق این رؤیا نقش خود را به‌درستی ایفا کنیم.

مدیرعامل بانک مسکن با اشاره به اینکه اصل حرفه‌ای‌گری باید به‌عنوان مهم‌ترین پارامتر در مجموعه بانک مسکن سرلوحه قرار گیرد، بر پرهیز از حواشی نیز تأکید کرد.

مدیرعامل بانک مسکن گفت: باید با انسجام، همدلی، جسارت در مدیریت، توسعه تعاملات و همکاری جمعی به ارتقاء پرسیم تا جایی که بانک مسکن و گروه مالی به‌عنوان نماد اعتماد و پیشرفت در اقتصاد کشور شناخته شوند.

وی توسعه مراودات و همکاری در مجموعه بانک را یک موضوع بسیار مهم دانست و افزود: باید تدابیری اندیشیده شود تا بانک مسکن بتواند در بازیابی‌های خود از ظرفیت‌های نهفته در شرکت‌های زیرمجموعه بهره‌برداری مؤثر داشته باشد. در همین راستا، وی به سیاست‌های

اعتباری سال ۱۴۰۴ اشاره کرد و گفت: بر اساس این سیاست‌ها، در صورتی که مشتریان بزرگ از خدمات شرکت‌های زیرمجموعه بانک نیز استفاده کنند، ضریب تسهیلاتی بیشتری به آن‌ها تعلق خواهد گرفت. این موضوع خود مصداقی از اهمیت بهره‌برداری حداکثری از ظرفیت‌های درونی مجموعه بانک مسکن است.

مدیرعامل بانک مسکن با اشاره به مشکلات مطرح‌شده از سوی مدیران شرکت‌ها گفت: لازم است با تشکیل کارگروهی در هلدینگ و با حضور نماینده‌ای از سوی بانک، تمامی موانع و چالش‌ها به‌صورت دقیق تحلیل و راهکارهای اجرایی مورد نیاز درون گروه مالی استخراج شود.وی افزود: در این راستا باید مولدسازی دارایی‌ها و استفاده از ظرفیت‌های مغفول‌مانده برای ایجاد چرخه‌های درآمدی در دستور کار قرار گیرد. انتظار می‌رود موانع با اولویت رفع شدن در گروه مالی بررسی و راهکارهایی شود. بانک نیز در این مسیر نقش حمایتی خود را ایفا خواهد کرد. خورسندیان همچنین با تأکید بر صرفه‌جویی و هزینه‌کرد هدمند گفت: منابع باید در مسیر ارتقای جایگاه و برند بانک مسکن استفاده شوند تا بازدهی و اثربخشی اقدامات افزایش یابد.در بخشی از این نشست، صابر عسکری‌پور رئیس هیأت‌مدیره بانک مسکن نیز بر ضرورت شفاف‌سازی صورت‌های مالی در تمامی شرکت‌های تابعه تأکید کرد و گفت: شفافیت در گزارش‌دهی مالی، پایه اعتماد ذی‌نفعان و سرمایه‌گذاران به عملکرد گروه مالی بانک مسکن است.



**سید** **گروه بازار سرمایه- محمدرضا واعظ** - جنگ‌های مدرن صرفاً پدیده‌هایی نظامی تلقی نمی‌شوند، بلکه به‌مثابه رخدادهایی چندوجهی، پیوندی ناگسستنی با ساختارهای مالی، ظرفیت‌های تولیدی و انسجام نهادی دارند. در مواجهه با هر گونه تقابل نظامی گسترده، همچون جنگ ۱۲روزه ایران و اسرائیل، ابعاد اقتصادی آن به سرعت در مرکز توجه قرار می‌گیرد. در حالی‌که نگاه عمومی عمدتاً معطوف به امنیت و تحولات میدانی است، در سطوح بالای تصمیم‌گیری اقتصادی، پرسشی حیاتی مطرح می‌شود: چگونه می‌توان هزینه‌های فزاینده جنگ را در چارچوب محدودیت‌های مالی تأمین کرد، بدون آنکه ثبات اقتصادی به‌طور کامل مختل شود؟

به گزارش روزنامه اقتصاد سراسرآمد، محمدرضا واعظ، پژوهشگر حوزه اقتصاد در مطبی با نگاهی به تجربه جنگ ۱۲روزه و دوران حملات رژیم صهیونیستی به ایران، به بررسی الزامات حوزه تأمین مالی در دوران جنگ پرداخته است. این مطلب را خبرگزاری تسنیم منتشر کرده است. روزنامه اقتصاد سرآمد نیز با توجه به اهمیت موضوع تأمین مالی در زمان‌های بحرانی به‌ویژه شرایط جنگی، این مطلب را بازنشر کرده که در ادامه می‌خوانید: جنگ‌های مدرن صرفاً پدیده‌هایی نظامی تلقی نمی‌شوند، بلکه به‌مثابه رخدادهایی چندوجهی، پیوندی ناگسستنی با ساختارهای مالی، ظرفیت‌های تولیدی و انسجام نهادی دارند. تاریخ معاصر بارها گواه آن بوده است که توانایی دولت‌ها در مدیریت اقتصادی جنگ، عنصری تعیین‌کننده در بقای بلندمدت آن‌ها بوده است.

**مختصات یک بحران اقتصادی در شرایط جنگی**
در شرایط متعارف، هزینه‌های دفاعی به عنوان بخشی از مصارف عمومی، سهمی محدود و قابل کنترل از تولید ناخالص داخلی را به خود اختصاص می‌دهند. با آغاز جنگ، این وضعیت به سرعت دگرگون می‌شود. در یک فضای جنگی، ممکن است نسبت هزینه‌های دفاعی به تولید ناخالص داخلی به ارقامی بالغ بر ۲۰ تا ۳۰ درصد افزایش یابد؛ وضعیتی که در طول جنگ جهانی دوم در اقتصاد آمریکا تجربه شد. در ایران نیز در پی تحولات اخیر و آغاز جنگ ۱۲روزه، الزامات مالی جدیدی بر دوش دولت نهاده شده است. این در حالی است که ساختار درآمدی کشور، به‌ویژه به دلیل محدودیت‌های ناشی از تحریم‌ها، فرار سرمایه و اختلال در روند صادرات انرژی، از انعطاف‌پذیری لازم برخوردار نیست. ترکیب این متغیرها، کسری بودجه‌ای قابل توجهی را به همراه خواهد

زمان‌بندی انتشار و سررسید بازپرداخت اوراق باید به گونه‌ای تنظیم شود که فشار مضاعفی بر منابع بودجه‌ای دولت وارد نکند. سوم، شفافیت در مصارف حاصل از فروش اوراق و گزارش‌دهی مستمر از نتایج آن، برای حفظ اعتماد عمومی الزامی است. همچنین استفاده از فناوری‌های مالی و سامانه‌های پرداخت الکترونیکی می‌تواند به توزیع گسترده‌تر این اوراق میان اقشار مختلف کمک کند. به‌ویژه در شرایطی که جامعه درگیر جنگی ملی است، نمادسازی فرهنگی پیرامون اوراق جنگی –از طریق رسانه‌ها و نهادهای مذهبی و مدنی –می‌تواند نقش مهمی در تبدیل این ابزار مالی به نماد مشارکت ملی ایفا کند.

۳. کاهش هزینه‌های غیرضروری: در شرایط بحرانی همچون جنگ، اولویت‌بخشی مجدد به مصارف بودجه‌ای و حذف یا تعلیق هزینه‌های غیرضروری نه تنها یک انتخاب، بلکه الزام راهبردی است. ساختار بودجه عمومی ایران به‌طور تاریخی دچار تمرکز بالای هزینه در ردیف‌های جاری و عدم انضباط مالی بوده است. در چنین شرایطی، تدوین فهرستی از هزینه‌های قابل تعویق یا حذف، از جمله پروژه‌های عمرانی غیرضروری، طرح‌های تکراری، ردیف‌های حمایتی ناکارآمد و مصارف دستگاه‌های غیرمولد، گامی بنیادین در جهت آزادسازی منابع برای حوزه‌های حیاتی مانند امنیت، سلامت، تأمین کالاهای اساسی و پشتیبانی از مناطق درگیر جنگ محسوب می‌شود. البته این فرایند باید براساس ارزیابی هزینه‌فایده، تحلیل اثرات بازتوزیعی و با اجتناب از تصمیمات شعاری یا نمایشی صورت گیرد. اجرای چنین سیاستی نیازمند اقتدار مالی سازمان برنامه‌و بودجه، اصلاح رویه‌های تخصیص منابع و شفافیت کامل در گزارش عملکرد هزینه‌ای دولت است. همچنین ارائه گزارش‌های عمومی درخصوص علت حذف برخی مصارف و نحوه تخصیص مجدد آن‌ها، از منظر سرمایه اجتماعی بسیار حیاتی است. باید تأکید شود که کاهش هزینه‌های غیرضروری، نه به معنای انقباض کور، بلکه به منزله بازآرایی اولویت‌ها در یک اقتصاد جنگی است.

۴. بهره‌گیری کنترل‌شده از منابع بانک مرکزی: در شرایطی که ابزارهای مالیاتی و استقراضی به‌طور کامل پاسخگوی نیازهای تأمین مالی دولت نیستند، استفاده از منابع بانک مرکزی به عنوان آخرین راه‌حل مورد بررسی قرار می‌گیرد، اما بهره‌گیری از ایسن ابزار به صورت غیرکنترل‌شده، آثار مخربی بر ثبات پولی و معیشت اقشار آسیب‌پذیر خواهد داشت. در ایران، تجربه چنددهه گذشته نشان داده که استقراض از بانک مرکزی بدون ملاحظات فنی و سقف‌گذاری روشن، منجر به رشد شدید نقدینگی، کاهش ارزش پول ملی و تعمیق نابرابری شده است. بااین حال، در شرایط جنگی، می‌توان از این ابزار در قالب‌های محدود، زمان‌دار و مشروط بهره گرفت. برای نمونه، انتشار اوراق در بازار اولیه با خرید کنترل‌شده بانک مرکزی، یا اجرای توافق‌های بازخرید (repo) کوتاه‌مدت، از جمله مدل‌هایی هستند که آثار تورمی محدودتری دارند.

کلید اصلی، تعیین سقف ماهانه مشخص برای برداشت غیرمنتظیم از منابع پولی و الزام به جبران آن در بودجه‌های آتی است. همچنین هر گونه استفاده از منابع بانک مرکزی باید با اطلاع‌رسانی دقیق و هماهنگی با شورای عالی

وزیر اقتصاد تأکید کرد:

# تغییر نگرش بخشی در سیاست گذاری های اقتصادی ضروری است

پیشنهاد شد که قرار شد وزیر جهاد کشاورزی پیگیری کند. مدنی زاده در خصوص برآیند جمع بندی مباحث یکصد و سی امین نشست شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی اظهار داشت: یکی از جمع بندی های جلسه امشب این بود که بنده و وزیر جهاد کشاورزی، یکسری از موانع اداری و بروکراسی که در مسیر تخصیص و فرایند تخلیه گمرکات وجود دارد را مرتفع کنیم.

وی افزود: نکته دیگر در مباحث امشب به این موضوع بر می گشت که چه مشکلاتی در حوزه سیاست های کلان بودجه ای، بانکی و ارزی در کشور وجود داشته است که منجر به شرایط حاضر شده است و اینکه رویه ها را به چه شکلی باید اصلاح کنیم که سالال آینده شاهد تکرار مشکلات فعلی نباشیم.

مدنی‌زاده در پاسخ به سؤالی در خصوص برنامه های وزارت اقتصاد در خصوص حمایت از بخش های آسیب دیده از جنگ در راستای تحقق رشد پیش بینی شده در قانون بودجه سالجاری و سرمایه گذاری در تولید، با اشاره به پیش بینی بسته های حمایتی توسط دولت برای صنایع و برخی اصناف، اظهارداشت: با مجموعه برنامه های حمایتی در نظر گرفته شده برای بازار سرمایه و پول، امیدواریم در

مرحله اول، آرامش به این بازار ها برگردد. وی افزود: در ادامه نیز باید بتوانیم آنها را بر روی مسیر اصلی، به منظور افزایش سرمایه گذاری حرکت داده و پس انداز های مردم را برای تولید و تقویت زیرساخت ها هدایت کنیم. وی بهره گیری از ظرفیت مولد سازی دارایی ها دولت را یکی دیگر از برنامه های دولت به منظور سرعت بخشیدن به اجرای طرح های عمرانی در راستای تحقق رشد اقتصادی پیش بینی شده در قانون بودجه کل کشور عنوان کرد.

«سرآمد»منتشر می کند؛

# ۴ ابزار تامین مالی در شرایط جنگی

**جنگ ۱۲روزه چه درس های برای حوزه اقتصاد داشت؟**

هماهنگی اقتصادی و مجلس شورای اسلامی انجام گیرد تا از تبدیل آن به رویه‌ای مزمن جلوگیری شود. بهره‌گیری از این ابزار، باید صرفاً برای تأمین نقدینگی فوری در شرایط اضطراری در نظر گرفته شود، نه برای پوشش هزینه‌های جاری ساختاری.

**جایگاه فناوری مالی و سیاست‌گذاری هوشمند**
تحولات فناوری مالی می‌تواند در طراحی نظام‌های حمایتی، تخصیص یارانه‌ها و نظارت بر جریان‌های پولی نقش مهمی ایفا کند. راه‌اندازی سامانه‌های الکترونیکی پرداخت، شفاف‌سازی حساب‌های مالی دولت، و رصد برخط تراکنش‌های بزرگ، از جمله ابزارهایی هستند که نه تنها هزینه‌های فساد را کاهش می‌دهند، بلکه بهره‌وری مالی سیاست‌های جنگی را افزایش می‌بخشند.

**اهمیت عدالت اجتماعی در زمان جنگ**

تأمین مالی جنگ، صرفاً یک مسئله فنی نیست، بلکه بار سیاسی و اجتماعی آن، سرنوشت پایداری اجتماعی را رقم می‌زند. در شرایطی که طبقات فرودست بیش از سایر گروه‌ها از تبعات جنگ، اعم از تورم، بیکاری و کاهش قدرت خرید آسیب می‌بینند، لازم است سیاست‌های مالی دولت ناظر بر اصل عدالت بازتوزیعی باشد. عدم توجه به این مسئله می‌تواند موجب کاهش اعتماد عمومی و تضعیف سرمایه اجتماعی شود؛ پدیده‌ای که در جنگ‌های فراسیخی، از عوامل کلیدی در فروپاشی اراده ملی بوده است.

**راهبرد مالی در مواجهه با اقتصاد جنگی**

تجربه جنگ‌های معاصر، به‌ویژه جنگ اوکراین، بار دیگر اثبات کرده که پایداری در میدان نبرد مستلزم معماری دقیق در حوزه سیاست مالی است. در واقع، آنچه توان نظامی را در میدان حفظ می‌کند، توازن حساب‌شده‌ای است که در پشت صحنه میان منابع محدود و نیازهای فزاینده برقرار می‌شود. برای ایران که در میانه جنگی پر هزینه با اسرائیل قرار گرفته و هم‌زمان با محدودیت‌های ساختاری در حوزه بودجه، نظام مالیاتی و ظرفیت‌های تولیدی دست‌وپنجه نرم می‌کند، طراحی یک چارچوب ترکیبی، متوازن و بومی‌سازی‌شده برای تأمین مالی جنگ، نه یک انتخاب، بلکه ضرورتی گریزناپذیر است.

این چارچوب باید بر چهار ستون بنیادین استوار باشد: نخست، اصلاح تدریجی و عادلانه نظام مالیاتی با هدف بازتوزیع بار مالی جنگ؛ دوم، استفاده هدفمند از اوراق بدهی به منظور جلب مشارکت مردمی در تأمین هزینه‌ها؛ سوم، بازنگری در ساختار هزینه‌ای دولت با حذف مصارف غیرضرور و بازتخصیص منابع به حوزه‌های راهبردی و نهایتاً بهره‌گیری محدود، مشروط و شفاف از منابع بانک مرکزی در قالب ابزارهای پولی کنترل‌شده. افزون بر این، اعتمادسازی عمومی، بهره‌گیری از ظرفیت فناوری مالی، ارتقای شفافیت در تخصیص منابع و هماهنگی نهادی میان ارکان اقتصادی و امنیتی کشور، از لوازم بنیادینی است که موفقیت این راهبرد را تضمین می‌کند. اقتصاد جنگ تنها در صورتی می‌تواند پشتوانه واقعی مقاومت ملی باشد که مبتنی بر عقلانیت مالی، عدالت اجتماعی و انسجام نهادی طراحی و اجرا شود.



سخنانی در خاتمه جلسه در جمع خبرنگاران، با ابراز خرسندی بابت نخستین حضور خود در جمع فعالان بخش خصوصی و اعضای اتاق بازرگانی در یکصد و سی امین نشست شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی اظهار داشت: در این جلسه، شنونده دغدغه های فعالان بخش خصوصی در حوزه مربوط به کالا های اساسی، انرژی، بر خاسته از نگاه "بخشی" به اقتصاد را، به منظور ایجاد تعادل بین منابع و مصارف، اصلاح کنم.

وی افزود: مواردی در این ارتباط مطرح و راه حل هایی

گیری "صف" برای استفاده از منابع و تسهیلات دولتی و در نتیجه آن "سهمیه بندی" و متعاقب آن تشدید بروکراسی و فساد هستیم که در نهایت به خروج سرمایه از تولید و عدم مولد سازی منجر می شود.

مدنی زاده تأکید کرد: من به عنوان وزیر اقتصاد همه تلاش خود را بکار خواهم بست تا این رویه سیاست گذاری برخاسته از نگاه "بخشی" به اقتصاد را، به منظور ایجاد تعادل بین منابع و مصارف، اصلاح کنم.

این گزارش حاکی است، وزیر اقتصاد همچنین طی

**سید** وزیر اقتصاد با اشاره به مشکلات ناشی از "بخشی نگری" در اقتصاد بعنوان عامل اصلی عدم تعادل در اقتصاد، بر عزم جدی خود برای تغییر نگاه دولت و وزارت اقتصاد به منظور رفع مشکل مذکور تأکید کرد.

به گزارش اقتصادسراسرآمد، دکتر سید علی مدنی زاده طی سخنانی در جریان برگزاری یکصد و سی امین نشست شورای گفتگوی دولت و بخش خصوصی با بیان اینکه دغدغه ها و گالایه های بخش خصوصی عمدتاً ناظر بر عدم تعادل در حوزه های مختلف است، این امر را ناشی از حاکمیت نگاه "بخشی" در دولت به اقتصاد خواند و گفت: تا زمانی که نگاه بخشی به اقتصاد داشته باشیم، هر گز به تعادل اقتصادی نخواهیم رسید

مدنی زاده بیان داشت: امروز، در بخش های مختلف اقتصادی اعم از صنعت دارو، کشاورزی، طیور و دامداری، انرژی، حمل و نقل و ... شاهد یک پدیده و مشکل تکرار شونده و کاملاً مشترک هستیم که ناشی از عدم تعادل بین مصارف و منابع و "بخشی نگری" است.

وزیر اقتصاد تصریح کرد: تا زمانی که تعادل و توازن در سیاست گذاری اقتصادی و پرهیز از نگرش "بخشی" به حوزه های مختلف اقتصاد، به باور عمومی سیاست گذاران تبدیل نشود، مشکلات فعلی به قوت خود باقی خواهد ماند.

وی عنوان داشت: اینجا است که نقش نهاد شورای گفتگوی و بخش خصوصی، بسیار با اهمیت جلوه می کند و اصولاً اصلاح این سیاست، باید تبدیل به مطالبه جدی بخش خصوصی از بدنه سیاست گذاری کشور شود.

وی گفت: به دلیل عدم پذیرش همین اصل اولیه اقتصاد از سوی سیاست گذاران است که به ترتیب، شاهد شکل