



روزنامه

صاحب امتیاز و مدیر مسئول: فیروز اسماعیلی نژاد
قائم مقام مدیر مسئول: امید عباسی
سردبیر: شوری سردبیری
دبیر تحریریه: سعید قلیچی
دبیر عکس: اصغر بشارتی
طرح و کاریکاتور: فریبا عزیزی

چاپ: صمیم
توزیع: موسسه نشریات جراری
تلفن دفتر مرکزی: ۰۲۱-۸۸۷۶۹۲۳۷
تلفن دفتر شهرستان ها: ۰۲۱- ۸۶-۷۵۵۹۶
سازمان آگهی ها: ۰۹۱۸۵۷۳۹۹۶
پست الکترونیکی: Eghtesadsaramad@gmail.com

نشانی سایت: Eghtesadsaramad.ir
عضو انجمن روزنامه های غیردولتی
نشانی دفتر مرکزی: تهران- خیابان سپهرودی شمالی مابین هویزه و بهشتی - پلاک ۵۵۶ طبقه سوم - واحد ۳

«سرآمد» تحلیل می کند؛

پایان عصر لجستیک ارزان

چگونه بحران های جهانی مزیت رقابتی زنجیره تامین را تغییر دادند



گروه ترانزیت- پدram علی زاده - برای چند دهه، یکی از اصول بنیادین تجارت جهانی بر یک فرض ساده استوار بود: کالا باید با کمترین هزینه و در کوتاه ترین زمان ممکن به مقصد برسد. شرکت ها زنجیره های تامین خود را بر مبنای کاهش هزینه، حذف موجودی های اضافی و افزایش بهره وری طراحی می کردند و موفقیت در گرو توانایی کاهش هر چه بیشتر هزینه های حمل و نقل و انبارداری بود.

به گزارش اقتصادسرآمد، پدram علی زاده پژوهشگر حقوق گمرک و لجستیک دریایی و وکیل پایه یک دادگستری در نوشتاری به «سرآمد» آورده است: این رویکرد که در ادبیات مدیریت با مفهوم تولید به موقع (Just-in-Time) شناخته می شود، به یکی از ستون های اصلی جهانی شدن تبدیل شد. توسعه حمل و نقل کانتینری، گسترش تجارت آزاد، رشد بناد بزرگ و شکل گیری شبکه های پیچیده تامین بین المللی، همگی بر پایه این فرض شکل گرفتند که زنجیره های تامین جهانی همواره در دسترس، کم هزینه و قابل پیش بینی خواهند بود. اما مجموعه ای از بحران های متوالی در سال های اخیر، این فرض را به چالش کشیده است. از همه گیری کووید-۱۹ گرفته تا انسداد کانال سوئز، جنگ اوکراین، اختلالات دریای سرخ و محدودیت های کانال پاناما و چالش های تنگه هرمز، همگی نشان داده اند که کارآمدترین زنجیره تامین الزاماً پایدارترین زنجیره تامین نیست. در نتیجه، مفهومی که تا چندی پیش بیشتر در محافل تخصصی مدیریت ریسک مطرح بود، اکنون به یکی از مهم ترین

عملیاتی در بسیاری از کشورها، نشان داد که زنجیره های تامین جهانی تا چه اندازه در برابر شوک های غیر منتظره آسیب پذیر هستند. بسیاری از صنایع، از خودرو گرفته تا تجهیزات پزشکی و الکترونیک، با کمبود مواد اولیه و قطعات مواجه شدند.

اندکی بعد انسداد کانال سوئز توسط کشتی Ever Given بار دیگر اهمیت گلوگاه های دریایی را آشکار کرد. تنها چند روز توقف در یکی از مهم ترین آبراه های جهان، میلیاردها دلار هزینه اضافی بر تجارت جهانی تحمیل کرد و برنامه ریزی هزاران شرکت را مختل ساخت. جنگ اوکراین نیز ایجاد دیگری از این آسیب پذیری را نمایان کرد. افزایش قیمت انرژی، تغییر الگوهای تجاری و محدودیت های حمل و نقل موجب شد بسیاری از شرکت ها استراتژی های تامین خود را مورد بازنگری قرار دهند. در ادامه، اختلالات امنیتی دریای سرخ و افزایش ریسک عبور از باب المندب باعث شد بسیاری از خطوط کشتیرانی مسیر سنتی آسیا به اروپا را ترک کرده و مسیر طولانی تر دماغه امید نیک را انتخاب کنند. این تصمیم، هر چند هزینه و زمان حمل را افزایش داد، امسا از منظر مدیریت ریسک منطقی تر ارزیابی شد. هم زمان، محدودیت های تردد در کانال پاناما ناشی از خشکسالی نیز نشان داد که حتی تغییرات اقلیمی می تواند به عاملی تعیین کننده در بازطراحی شبکه های لجستیک جهان تبدیل شود.

ظهور مفهوم تاب آوری؛ وقتی امنیت از هزینه مهم تر می شود

مجموعه این تحولات، صرفاً چند بحران مقطعی نبودند، بلکه نشانه ای از یک تغییر عمیق در فلسفه مدیریت زنجیره

تامین بودند. تا پیش از این، مدیران لجستیک عمدتاً بر اساس شاخص های بهره وری سنجیده می شدند. کاهش هزینه حمل، کاهش موجودی انبار و افزایش سرعت

گردش کالا مهم ترین معیارهای موفقیت محسوب می شدند. اما بحران های اخیر یک واقعیت مهم را آشکار کردند: کارآمدترین زنجیره تامین الزاماً تاب آورترین زنجیره تامین نیست. امروزه بسیاری از شرکت های بزرگ جهان حاضرند بخشی از مزیت هزینه ای خود را قربانی کنند تا از تداوم فعالیت اطمینان حاصل کنند. به همین دلیل، مفاهیمی مانند Friend-Shoring, Multi-Sourcing و Nearshoring، به بخش مهمی از راهبرد های تجاری تبدیل شده اند. شرکت ها دیگر تمایلی ندارند سر نوشت زنجیره تامین خود را به یک مسیر، یک بندر یا یک تامین کننده وابسته کنند.

در واقع، رقابت دیگر صرفاً میان زنجیره های تامین ارزان تر نیست، بلکه میان زنجیره های تامین تاب آورتر است. در گذشته، مزیت رقابتی عمدتاً از طریق کاهش هزینه حاصل می شد، اما امروز توانایی مدیریت ریسک، قابلیت انطباق با بحران ها و حفظ جریان عملیات، به بخشی از مزیت رقابتی تبدیل شده است. این تحول نشان می دهد که اقتصاد جهانی به تدریج از منطق ((حداکثر کارایی)) به سمت منطق ((حداکثر تاب آوری)) حرکت می کند. تغییری که پیامد های آن برای بنادر، خطوط کشتیرانی و سیاست گذاران حمل و نقل بسیار فراتر از یک تغییر مدیریتی ساده است.

پیامدهای این تحول برای بنادر و خطوط کشتیرانی

تغییر نگرش از کارایی به تاب آوری، صنعت حمل و نقل دریایی را نیز دگرگون کرده است. بنادر دیگر صرفاً بر اساس ظرفیت تخلیه و بارگیری ارزیابی نمی شوند، بلکه عواملی مانند قابلیت اطمینان، اتصال چند وجهی، کیفیت زیر ساخت های دیجیتال و توان مدیریت بحران اهمیت

فزاینده ای یافته اند. خطوط کشتیرانی نیز به دنبال ایجاد شبکه های انعطاف پذیر تر هستند. تنوع بخشی مسیرها، سرمایه گذاری در فناوری های دیجیتال و توسعه ابزارهای پیش بینی ریسک، به بخشی از راهبرد رقابتی آن ها تبدیل شده است. در واقع، رقابت آینده صنعت کشتیرانی بیش از آنکه بر سر سرعت یا قیمت باشد، بر سر قابلیت پیش بینی و توان مدیریت اختلالات خواهد بود. شرکتی موفق تر خواهد بود که بتواند حتی در شرایط بحرانی، خدماتی پایدار و قابل اعتماد ارائه کند.

ایران در نظم جدید لجستیک

تحولات اخیر، فرصت تازه ای را نیز برای کشورهایی ایجاد کرده است که در چهارراه مسیرهای تجاری قرار دارند. ایران به واسطه موقعیت جغرافیایی خود، از ظرفیت بالقوه ای برای ایفای نقش در شبکه های جایگزین و متنوع سازی مسیرهای حمل و نقل برخوردار است. در شرایطی که شرکت ها و دولت ها به دنبال کاهش وابستگی به مسیرهای محدود و پر ریسک هستند، کشورهایی که بتوانند مسیرهای جایگزین و قابل اتکا ارائه کنند، اهمیت بیشتری خواهند یافت. از این منظر، موقعیت جغرافیایی ایران تنها یک مزیت ترانزیتی نیست، بلکه می تواند به یک دارایی راهبردی در عصر تاب آوری تبدیل شود. گریدور بین المللی شمال -جنوب، دسترسی هم زمان به خلیج فارس و دریای عمان، ارتباط با آسیای مرکزی، قفقاز و بازارهای اوراسیا، مجموعه ای از ظرفیت ها را در اختیار ایران قرار داده است که در صورت بهره برداری صحیح، می تواند جایگاه کشور را در شبکه های لجستیک منطقه ای ارتقا دهد. با این حال، تجربه جهانی نشان می دهد که جغرافیا به تنهایی مزیت رقابتی ایجاد نمی کند. صاحبان کالا، خطوط کشتیرانی و سرمایه گذاران لجستیک بیش از هر چیز به ثبات مقررات، کارایی

گمرکی، سرعت تصمیم گیری، کیفیت زیر ساخت ها و قابلیت پیش بینی محیط کسب و کار توجه دارند. به بیان دیگر، رقابت اصلی در عصر جدید نه میان جغرافیاها، بلکه میان کیفیت حکمرانی لجستیک کشورهاست. اگر ایران بتواند هم زمان با توسعه زیر ساخت ها، بر بهبود محیط کسب و کار، تسهیل فرآیندهای تجاری و افزایش قابلیت پیش بینی مقررات تمرکز کند، فرصت آن را خواهد داشت که از تغییرات جاری در تجارت جهانی برای تقویت جایگاه خود بهره بر داری کند. در غیر این صورت، مزیت جغرافیایی کشور همچنان در حد یک ظرفیت بالقوه باقی خواهد ماند.

جمع بندی: مزیت رقابتی در عصر عدم قطعیت

بحران های سال های اخیر نشان داده اند که جهان وارد دوره ای از عدم قطعیت مزمن شده است، دوره ای که در آن شوک های ژئوپلیتیکی، اقلیمی، بهداشتی و امنیتی دیگر استثنایستند، بلکه بخشی از واقعیت محیط کسب و کار محسوب می شوند. در چنین شرایطی، منطق حاکم بر زنجیره های تامین نیز ناگزیر در حال تغییر است.

اگر در دهه های گذشته موفق ترین شرکت ها آن هایی بودند که کمترین هزینه را به دست می آوردند، در دهه پیش رو موفق ترین بازیگران احتمالاً آن هایی خواهند بود که بتوانند میان کارایی و تاب آوری تعادل برقرار کنند. ارزان ترین مسیر همیشه بهترین مسیر نیست و سریع ترین مسیر نیز لزوماً پایدارترین گزینه محسوب نمی شود. برای بنادر، خطوط کشتیرانی و کشورها، پیام این تحول روشن است: مزیت رقابتی آینده نه صرفاً در زیر ساخت های فیزیکی، بلکه در توان مدیریت ریسک، قابلیت پیش بینی و انعطاف پذیری نهفته است. در واقع، اقتصاد جهانی به تدریج از منطق ((حداکثر کارایی)) به سمت منطق ((حداکثر تاب آوری)) حرکت می کند. از این منظر، شاید مهم ترین پرسش پیش روی سیاست گذاران و مدیران حمل و نقل دیگر این نباشد که چگونه هزینه ها را کاهش دهند؛ بلکه این باشد که چگونه می توانند در پاسخ این پرسش، احتمالاً یکی از مهم ترین عوامل تعیین کننده جایگاه کشورها، بنادر و شرکت های کشتیرانی در نظم لجستیک آینده خواهد بود. منابع مرتبط: در دفتر اقتصادسرآمد موجود می باشد

نوبت دوم

آگهی فراخوان مناقصه عمومی دو مرحله ای بصورت فشرده (یکپارچه)



شرکت ملی گاز ایران
شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی

بدیهی است کلیه فرایند برگزاری مناقصه الکترونیکی از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (سامانه ستاد) به نشانی: www.setadiran.ir انجام می پذیرد و به پیشنهاد های خارج از سامانه ستاد هیچگونه ترتیب اثری داده نخواهد شد و مناقصه گران بایستی نسبت به ثبت نام در سامانه ستاد و دریافت کوهی امضاء الکترونیکی اقدام نمایند. مناقصه گران می توانند جهت کسب اطلاعات بیشتر به سایت www.spgc.ir مراجعه و یا با شماره تلفن های-۷۷۳۱۳۱۴۳۳۵ تماس حاصل فرمایند.

تاریخ نوبت اول: ۱۴۰۵/۰۳/۱۷

تاریخ نوبت دوم: ۱۴۰۵/۰۳/۱۸

شناسه آگهی: ۲۱۹۷۲۹۴

روابط عمومی شرکت مجتمع گاز پارس جنوبی

نوبت دوم

آگهی فراخوان عمومی ارزیابی کیفی مناقصه گران؛ تجدید مناقصه شماره ۲۰۰۵۰۹۱۶۴۵۰۰۰۲۶ به شماره سامانه ستاد ۱۴۰۴/۰۲۴/پ.ع.م



شرکت ملی نفت ایران
شرکت پایانه های نفتی ایران (سهامی خاص)

ز) محل، مدت زمان اجرای پروژه و بسر آورد مناقصه گوار: محل اجرای پروژه موضوع مناقصه واقع در جزیره خارگ و مدت انجام قرارداد ۹۰ (نود) روز و دوره نگهداری به میزان ۱۲ (دوازده) ماه شمسی می باشد. برآورد مناقصه گوار برابر با ۶۰۴۱۹,۸۴۸,۷۹۹ ریال می باشد. و چهار صد و نوزده میلیون و هشتصد و چهل و هشت هزار و هشتصد و نود و نه (ریال) می باشد.

ح) مدت اعتبار پیشنهاد: مدت اعتبار پیشنهاد مالی از تاریخ ارائه پیشنهاد به مدت ۱۸۰ روز می باشد.

ط) گواهی ها و مدارک مورد نیاز:

۱- داشتن گواهینامه صلاحیت پیمانکاری حداقل پایه رتبه ۵ در رشته راه و ترابری از سازمان برنامه و بودجه کشور.

۲- دارا بودن شخصیت حقوقی.

۳- ارائه شناسه ملی حسب ماده ۱۶ آیین نامه اختصاص شناسه ملی به کلیه اشخاص حقوقی ایرانی.

۴- ارائه تصویر مصدق کد اقتصادی شرکت و کد ملی صاحبان مجاز امضا

ی) زمان، مهلت و نشانی دریافت اسناد ارزیابی کیفی:

با عنایت به ابلاغیه شماره ۱۱۴۰۹۳۵ مورخ ۱۳۹۹/۰۵/۱۱ دبیر محترم کار گروه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) و تاکید موکد بر الزام بکار گیری امضای الکترونیکی اسناد

پاکت های (ب) و (ج) و اسناد ارزیابی کیفی و عدم پذیرش نسخ فیزیکی و اسناد فاقد امضای الکترونیکی (دارای مهر گرم). کلیه مناقصه گران موظف می باشند تمامی اسناد پاکت های

(ب) و (ج) و اسناد ارزیابی کیفی مناقصه را با امضاء الکترونیکی ودر موعد مقرر در اسناد مناقصه از طریق سیستم سامانه ستاد بارگذاری نمایند در غیر اینصورت مناقصه گزار از پذیرش نسخه فیزیکی اسناد پیش گفته معذور خواهد بود.

کلیه مناقصه گران واجد شرایط می توانند به مدت ۷ روز از زمان درج آگهی نوبت دوم نسبت به دریافت اسناد و معیارها و جدول ارزیابی کیفی از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) اقدام و ظرف مهلت ۱۴ روز پس از انقضای مهلت در یافت اسناد، ضمن تکمیل، مهر و امضای آن ها و الصاق مستندات مربوطه به همراه سایر اسناد، مدارک و گواهینامه های ذکر شده در آگهی نسبت به تغذیه اسناد پیش گفته در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) اقدام نمایند. همچنین مناقصه گران می توانند جهت رویت آگهی به سایت های www.iotco.ir، www.shana.ir، www.mporg.ir، www.setadiran.ir مراجعه نمایند. مناقصه گزار در رد و یا قبول مدارک در تمام مراحل مطابق قانون برگزاری مناقصات و آیین نامه های اجرایی آن مختار خواهد بود.

شناسه آگهی: ۲۱۹۵۰۸۸

روابط عمومی شرکت پایانه های نفتی ایران (سهامی خاص)

فراخوان شرایط مناقصه عمومی یک مرحله ای "انجام امور خدمات تایپ وزارت امور اقتصادی و دارائی و ادارات تابعه کل استان هادر سال ۱۴۰۶-۱۴۰۵"

وزارت امور اقتصادی و دارایی در نظر دارد مناقصه فوق را به شماره فراخوان (۲۰۰۵۰۰۰۰۹۰۰۰۰۵) را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت بر گزار نماید. کلیه مراحل برگزاری مناقصه از دریافت اسناد مناقصه تا ارائه پیشنهاد مناقصه گران و بازگشایی پاکت ها از طریق درگاه سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir انجام خواهد شد و لازم است مناقصه گران در صورت عدم عضویت قبلی، مراحل ثبت نام در سایت مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی را جهت شرکت در مناقصه محقق سازند. تاریخ انتشار مناقصه در سامانه از ساعت ۱۸:۰۰ روز شنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۰ می باشد.

مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سامانه: تا ساعت ۱۹:۰۰ روز چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۳

مهلت تحویل ضمانتنامه شرکت در فرآیند ارجاع کار (پاکت الف) مناقصه به صورت فیز یکی: تا ساعت ۱۵:۰۰ روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۵

مهلت زمانی ارائه پیشنهاد و پاکت (الف، ب، ج) در سامانه ستاد: تا ساعت ۱۹:۰۰ روز دوشنبه تاریخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۵

جلسه توجیهی: روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۰ ساعت ۱۱:۰۰ واقع در اداره کل امور رفاهی و پشتیبانی طبقه اول اتاق ۱۵۴۳ وزارت امور اقتصادی و دارائی

زمان بازگشایی پاکت: ساعت ۰۹:۰۰ روز سه شنبه ۱۴۰۵/۰۳/۲۶

ضمنا رعایت موارد ذیل الزامی می باشد:

جهت دریافت اطلاعات بیشتر در خصوص مناقصه و ارائه ضمانتنامه شرکت در فرآیند ارجاع کار (پاکت الف): آدرس تهران - میدان امام خمینی - انتهای خیابان باب همایون - ساختمان مرکزی وزارت امور اقتصادی و دارایی - درب دو شمالی - اداره کل امور رفاهی و پشتیبانی و تلفن ۳۹۹۰۲۵۱۶-۳۹۹۰۲۵۱۷

علاقتمندان به شرکت در مناقصه می بایست جهت ثبت نام و دریافت گواهی امضای الکترونیکی (توکن) با شماره ۰۲۱-۱۴۵۶-داخلی (۹ الی ۱) تماس حاصل نمایند و یا به آدرس اینترنتی www.setadiran.ir مراجعه نمایند.

میم الف: ۷۵۲ شناسه آگهی: ۲۲۰۰۲۸۸

وزارت امور اقتصادی و دارایی



سازمان راهداری و حمل و نقل جاده ای
اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای
استان کرمانشاه

کارفرما: اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمانشاه

موضوع مناقصه: تهیه، نصب و راه اندازی نیروگاه خورشیدی ساختمان های اداره کل با ظرفیت پیشنهادهی ۱۴۰ کیلووات به همراه کابل کشی و اتصال به شبکه برق بصورت آنکرید در قالب قرارداد EPC مدت اجرا: ۳ ماه شمسی.

مبلغ برآورد: ۸۵/۱۴۳/۷۳۱/۷۴۷ ریال .

مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: ۸۸۷/۱۸۶/۵۸۷ ریال.

تاریخ درج در سامانه ستاد جهت دریافت اسناد مناقصه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۱۷

می باشد.

شرایط مناقصه گر: کلیه شرکت کنندگان می بایستی دارای گواهینامه حداقل پایه ۵ نیرو از سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور وداری تاییدیه صلاحیت سائباتیا جهت احداث نیرو گاه خورشیدی باتوان برآوردی این مناقصه را داشته باشند .

مهلت دریافت اسناد : متقاضیان میتوانند حداکثر تا روز شنبه مورخ ۱۴۰۵/۰۳/۲۳ ساعت ۱۴:۰۰ جهت دریافت اسناد مناقصه به نشانی سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) به آدرس www.setadiran.ir

روابط عمومی اداره کل راهداری و حمل و نقل جاده ای استان کرمانشاه