

سبک گروه راهبردی –مرتضی فاخری –در میان تحلیل های اقتصادی معاصر، بهره‌وری دیگر نه یک متغیر باقی مانده از معادلات رشد، که به مثابه عصاره و جوهره اصلی توان رقابتی ملت‌ها بدل شده است. کشورهایی که توانسته‌اند در دهه‌های اخیر قله‌های توسعه را فتح کنند، این مسیر را نه از طریق انباشت صرف سرمایه و نیروی کار، بلکه از مجرای ارتقای مستمر کارآیی و اثربخشی نظام تولیدی خود پیموده‌اند. امسا در اقتصاد ایران، بهره‌وری همچون معیایی لاینحل، پس از چهار دهه گفتگو از تریبون‌های مختلف، همچنان در دام نرخ‌های پایین و روند‌های نوسانی گرفتار آمده است. آنچه این معمارا پیچیده‌تر می‌سازد، تقلیل مکرر آن به مجموعه‌ای از اقدامات اصلاحی در سطح نگاه‌ها یا دستگاه‌های اجرایی منفرد است؛ غافل از آنکه ریشه اصلی این چالش، نه در ناکارآمدی زیرهه‌سای تولید، که در معماری کلی نظام حکمرانی و نحوه تعامل نهادهای آن نهفته است. بازمعماری حکمرانی بهره‌وری، به مثابه پروژه‌ای راهبردی برای خلق ارزش عمومی، در صدر اولویت‌های تحقق چشم‌انداز اقتصادی کشور قرار دارد و مسیر دستیابی به سهم تعیین‌شده سی و پنج درصدی بهره‌وری در رشد اقتصادی برنامه هفتم توسعه، جز از این گذرگاه هموار نخواهد شد.

برای درک عمق این مسئله، باید ابتدا از سطح تحلیل خرد به سطح کلان و نهادهای صعود کنیم. در رویکرد متداول، بهره‌وری غالباً به نسبت ستانده به نهاده‌ها تقلیل داده می‌شود و بهبود آن، معادل افزایش تولید با همان میزان ورودی‌های منابع تعریف می‌گردد. این نگاه هرچند ساده و قابل‌سنجش است، اما از درک رابطه دیالکتیکی میان کارآیی عملیاتی و کارآیی تخصیصی، چه رسد به کارآیی نهادی، عاجز می‌ماند. در سطحی فراتر، بهره‌وری در معنای واقعی خود، به توانایی نظام اقتصادی در تبدیل منابع محدود و کمیاب به ارزش‌های ملموس می‌شود که از منظر دی‌نگهان گوناگون، مطلوبیت آفرین و عدالت‌گستر باشند. این تعریف، بهره‌وری را از قلمروی مهندسی تولید به عرصه حکمرانی عمومی و فلسفه ارزش آفرینی اجتماعی ارتقا می‌دهد. در این چارچوب، هر واحد نهاده باید در طول زنجیره ارزش، نه فقط به کالا یا خدمتی فیزیکی، که به نوعی ارزش ملموس بدل شود که رضایت‌شهرودان، پایداری زیست‌بومی و انسجام اجتماعی را توان‌امن تأمین نماید. از همین منظر است که ناترانی نظام حکمرانی در خلق ارزش عمومی، به معنای شکست سیستماتیک در ترجمه منابع ملی به پیامدهای ملموس بهبود زندگی مردم قلمداد خواهد شد.

اما چرا نظام حکمرانی موجود در این مهم کاکام مانده است؟ پاسخ را باید در الگوی پراکنده و جزیر‌ای حاکم بر ساختار تصمیم‌گیری و اجرا در حوزه بهره‌وری جستجو کرد. در اکوسیستم ملی، حلقه‌های پنج‌گانه قانون‌گذاری، سیاست‌گذاری، تنظیم‌گری، اجرا و ارزیابی، هر یک در انزوا نسبی عمل می‌کنند. قانون‌گذار با دغدغه کلی‌نگری و دوری از جزئیات اجرایی، سیاست‌هایی را تصویب می‌کند که قابلیت عملیاتی‌سازی اندکی دارند. سیاست‌گذار، در سایه فشارهای روزمره و منافع گروهی، راهبردهایی تدوین می‌کند که بیش از آنکه به بهره‌وری بلندمدت بینجامد، در توزیع رانت و حفظ وضع موجود منجر می‌شود. تنظیم‌گر با ابزارهای محدود و نگاه بخشی، قواعدی را وضع می‌کند که از پیچیدگی و تفسیر‌پذیری رنج می‌برد و مجریان که در صف مقدم ارائه خدمات عمومی قرار دارند، با انبوهی از دستورالعمل‌های نامهاگن و بعضاً متناقض مواجه هستند که هر گوه ابتکار و خلاقیت را از آنان سلب می‌کند. در رأس همه این‌ها، حلقه ارزیابی با فقدان داده‌های دقیق و شاخص‌های شفاف، نمی‌تواند بازخورد معناداری به سایر حلقه‌ها ارائه دهد و بدین ترتیب، چرخه معیوب ناکارایی خود را بازتولید می‌کند. نتیجه این فرایند، وضعیتی است که در آن عملکرد قابل قبول هر یک از اجزای

اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۵ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۸۸/۱۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای علی حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۲۰/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲

علی سبهری فری: رئیس ثبت اسناد واملاک احمد آباد

اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۲ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۴۲۵/۵ مترمربع قسمتی از پلاک ۵۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۲۰/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲

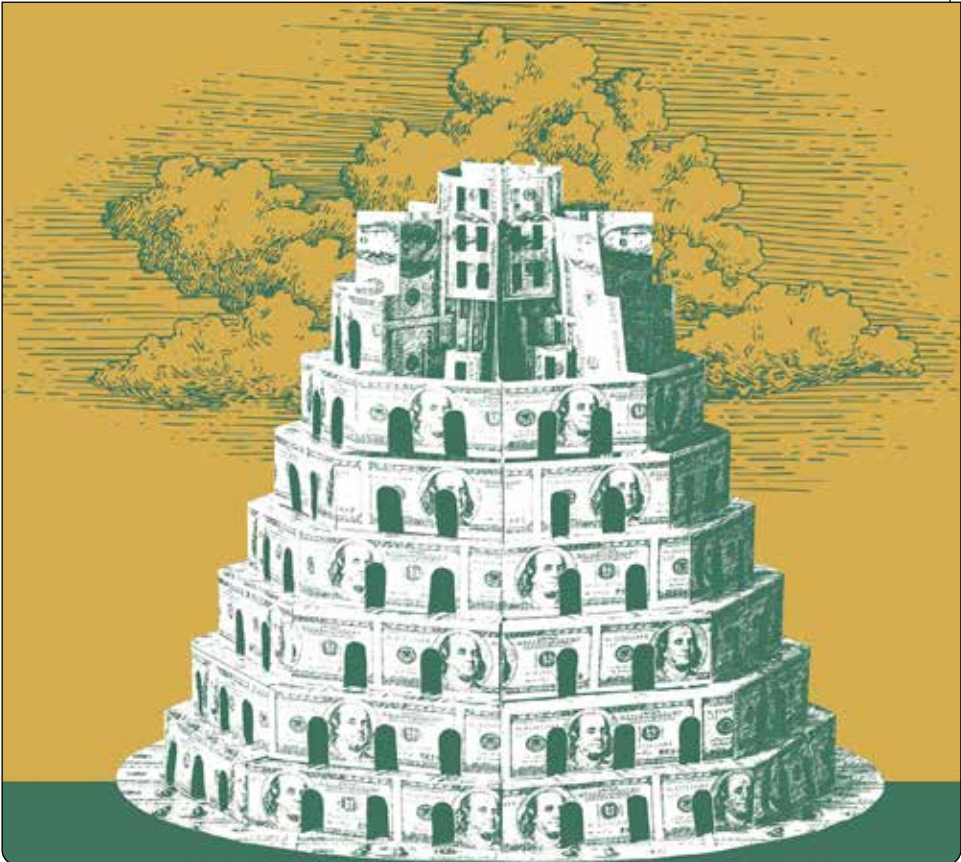
علی سبهری فری: رئیس ثبت اسناد واملاک احمد آباد

اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۵ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۸۸/۱۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای علی حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۱۹/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲

علی سبهری فری: رئیس ثبت اسناد واملاک احمد آباد

اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی
اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۵ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۸۸/۱۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای علی حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۱۹/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲

علی سبهری فری: رئیس ثبت اسناد واملاک احمد آباد



منفرد نظام، به دلیل فقدان هماهنگی و همسویی لازم، در نهایت به ناکارایی کل سیستم منجر می‌شود. این پدیده که در ادبیات اقتصاد نهادی با عنوان «شکست هماهنگی» شناخته می‌شود، گویای آن است که بهبود بهره‌وری جز از طریق بازطراحی روابط میان این پنج حلقه و ایجاد مکانیسم‌های هماهنگ‌کننده مؤثر، میسر نخواهد بود. بازمعماری حکمرانی بهره‌وری، به مثابه پروژه‌ای نظام‌مند و چندلایه، نیازمند رویکردی است که بتواند گسل‌های ساختاری یادشده را ترمیم کند و به جای آن، شبکه‌ای از روابط کارآمد، شفاف و پاسخگو را جایگزین نماید. این بازطراحی معماری، بر چهار محور اساسی استوار خواهد بود که هر یک به نوبه خود، سنگ بنای تحول در نظام حکمرانی به ششمار می‌آیند. نخستین و بنیادی‌ترین محور، شفاف‌سازی مسئولیت‌ها و تفکیک دقیق کارکردهاست. در وضعیت کنونی، هم‌پوشانی گسترده وظایف میان نهادهای متولی بهره‌وری، نه تنها هزینه‌های مبادله را افزایش داده، بلکه زمینه‌ساز فرار از مسئولیت و پاسخ‌گویی گریزی شده است. بازمعماری مطلوب، مستلزم آن است که هر یک از پنج حلقه یادشده، با تعریف روشنی از مأموریت، حیطه اختیارات و ابزارهای عمل‌خوسد، در چارچوبسی نظام‌مند قرار گیرند. ششورای عالی بهره‌وری به عنوان عالی‌ترین نهاد سیاست‌گذار، باید نقش راهبري و تعیین اولویت‌های کلان را بر عهده داشته باشد و از ورود به جزئیات اجرایی پرہیز کند. سازمان ملی بهره‌وری با داشتن استقلال عملیاتی و بودجه کافی، مسئولیت تدوین شاخص‌ها، نظارت بر عملکرد و ارائه گزارش‌های شفافاف به افکار عمومی را عهده‌دار شود و دستگاه‌های اجرایی نیز ضمن پذیرش تکالیف معین در حوزه بهره‌وری، از اختیارات لازم برای اجرای طرح‌های ابتکاری برخوردار گردند. این تفکیک کارکردها، اگر با نظام پاداش و تنبیه متناسب همراه شود، می‌تواند به جای مسابقه در توجیه ناکارایی، رقابتی سالم برای دستیابی به عملکردهای برتر را میان اجزای نظام حکمرانی برانگیزد.

دومین محور بازمعماری، همسوسازی انگیزه‌های بخشی با اهداف ملی است. یکی از مهم‌ترین موانع ساختاری بهره‌وری در ایران، شکاف عمیق میان منافع تعریف‌شده برای نهادهای بخشی و منافع ملی بلندمدت است. در ساختار کنونی، هر وزارت‌خانه و سازمان دولتی، توفیق خود را در تحقق شاخص‌های اختصاصی و بودجه‌ای جستجو می‌کند که غالباً با شاخص‌های بهره‌وری کلی نظام اقتصادی همخوانی ندارد. این امر به ویژه در حوزه قیمت‌گذاری منابع و یارانه‌های پنهان، جلوه‌ای برجسته می‌یابد. تا زمانی که انگیزه دستگاه‌های اجرایی برای تخصیص منابع به فعالیت‌های زودبازده و کم‌ریسک، بیش از انگیزه آنان برای سرمایه‌گذاری در پروژه‌های افزایش بهره‌وری بلندمدت باشد، هیچ راهبرد اصلاحی به نتیجه مطلوب نخواهد رسید. بازمعماری حکمرانی باید از



روزنامه

اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۲ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۴۲۵/۵ مترمربع قسمتی از پلاک ۵۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۱۹/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲	اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۵ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۸۸/۱۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای علی حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۱۹/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲
اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۲ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۴۲۵/۵ مترمربع قسمتی از پلاک ۵۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۱۹/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲	اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۵ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۸۸/۱۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای علی حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۱۹/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲

یاسر ملکی-مدیر واحد ثبتی حوزه ثبت ملک منطقه دوساری

طریق طراحی نظام تشویق مبتنی بر عملکرد، به گونه‌ای عمل کند که حداکثرسازی سهم بهره‌وری در رشد اقتصادی، به انگیزه‌ای درونی برای تمامی دستگاه‌های اجرایی و نهادهای عمومی تبدیل شود. این هدف با ایجاد صندوق‌های تشویق بهره‌وری، اختصاص بودجه‌های عملکردی به جای بودجه‌های تاریخی، و شرط‌گذاری ارتقای مدیران بر اساس شاخص‌های بهره‌وری، دست‌یافتنی‌تر خواهد شد. در عین حال، اصلاح نظام تخصیص یارانه‌ها و قیمت‌گذاری انرژی، می‌تواند سیگنال‌های قیمتی صحیحی را به فعالان اقتصادی مخابره کند و بدین ترتیب، انگیزه‌های فردی و سازمانی را با انگیزه افزایش بهره‌وری هماهنگ سازد.

سومین پایه بازمعماری حکمرانی بهره‌وری، گذدار به نظامی داده‌محور و شواهدپایه است. در شرایط کنونی، یکی از جدی‌ترین چالش‌های سیاست‌گذاری بهره‌وری، فقر آماری و اطلاعاتی است که امکان پایش دقیق روندها، شناسایی نقاط قوت و ضعف، و ارزیابی تأثیر مداخلات را از تصمیم‌گیران سلب کرده است. داده‌های خام و پراکنده در دفاتر مختلف، که غالباً با روش‌های ناهمگون و در بازه‌های زمانی نامنظم جمع‌آوری می‌شوند، نه تنها تصویری ناقص از وضعیت بهره‌وری ارائه می‌دهند، بلکه زمینه‌ساز تصمیم‌گیری‌های غیرمستند و تخصیص بهینه‌نیافتن منابع ملی می‌گردند. بازمعماری حکمرانی در ایسن بُعد، ایجاب می‌کند که سامانه‌ای یکپارچه و ملی برای گردآوری، تحلیل و انتشار داده‌های مرتبط با بهره‌وری راه‌اندازی شود که علاوه بر شاخص‌های کلان اقتصادی، به سنجش شاخص‌های ارزش عمومی نیز بپردازد. این سامانه باید بر بستر فناوری‌های نوین اطلاعاتی و با قابلیت دسترسی برخط برای همه ذی‌نفعان طراحی‌گردد و داده‌های بخش‌های مختلف از جمله صنعت، خدمات، کشاورزی و بخش عمومی را به صورت استاندارد و قابل قیاس، در اختیار تحلیل‌گران و سیاست‌گذاران قرار دهد. اما صرف گردآوری داده کافی نیست؛ تحول اساسی زمانی رخ خواهد داد که این داده‌ها به ابزاری برای سنجش مستمر ارزش عمومی و بازخورددهی به حلقه‌های سیاست‌گذاری و اجرا تبدیل شوند. این مهم با توسعه سامانه‌های ارزیابی تأثیر (Impact Evaluation) و انجام مطالعات

منظم کارآزمایی تصادفی در حوزه سیاست‌های بهره‌وری، می‌تواند فرهنگ شواهد‌گرایی را در نظام حکمرانی نهادینه کند و جایگزین رویه‌های مبتنی بر آزمون و خطا و تجربه‌های شخصی گردد. چهارمین و در عین حال کلیدی‌ترین محور بازمعماری،

سنجش مستمر و نظام‌مند ارزش عمومی به عنوان خروجی نهایی نظام اقتصادی است. ارزش عمومی، مفهومی است که در ادبیات حکمرانی نوین، از مرزهای سود و زیان مالتی فراتر رفته و به پیامدهای زیست‌محیطی، کیفیت زندگی، عدالت اجتماعی، اعتماد عمومی و انسجام ملی نیز گسترش می‌یابد. وقتی از بهره‌وری در تراز حکمرانی سخن می‌گوییم، در واقع از نسبت ارزش عمومی خلق‌شده به منابع عمومی مصرف‌شده سخن می‌رانیم. از این منظر، شاخص‌های متداول بهره‌وری که صرفاً بر تولید ناخالص داخلی یا ارزش افزوده صنایع تمرکز دارند، توانایی چندانی در سنجش این نسبت ندارند و نیاز به توسعهٔ شاخص‌های ترکیبی و چندبُعدی دارند که ابعاد گوناگون ارزش عمومی را در بر گیرند. بازمعماری حکمرانی، الزاماً به معنای ایجاد نهاد ارزیاب مستقل و فراقوه‌ای است که بتواند بدون وابستگی به مجریان و سیاست‌گذاران، عملکرد نظام اقتصادی را از درجه خلق ارزش عمومی مورد داوری قرار دهد. این نهاد می‌تواند با انتشار گزارش‌های دوره‌ای «سنجش ارزش عمومی»، نقاط گسست میان منابع مصرف‌شده و ارزش‌های آفریده‌شده را آشکار کند و از این طریق، اهرم فشاری بر تمامی اجزای نظام حکمرانی برای پاسخگویی ایجاد نماید. در این چارچوب، واگذاری امتیازات بودجه‌ای، تنبیه‌ها و تشویق‌های دستگاه‌های اجرایی، مبتنی بر نمره ارزش عمومی آنان محاسبه خواهد شد و بدین ترتیب، رقابتی طبیعی برای ارتقای مستمر کیفیت خلق ارزش شکل می‌گیرد.

اهمیت و فوریت این بازمعماری، زمانی آشکارتر می‌شود که به چشم‌انداز رشد اقتصاد ایران در افق برنامه هفتم توسعه نظر افکنیم. در این برنامه، سهم سی و پنج درصدی بهره‌وری از رشد اقتصادی، نه یک هدف تزیینی یا شعاری، که یک الزام انکارناپذیر برای جبران کسری سرمایه‌گذاری و شکاف فناوریانه کشور تلقی می‌شود. با توجه به محدودیت‌های جدی در جذب سرمایه‌گذاری خارجی، تنگناهای اعتباری داخلی و نرخ پایین پس‌انداز ملی، عملاً هیچ مسیر جایگزینی برای دستیابی به رشد اقتصادی پایدار جز تکیه بر افزایش بهره‌وری وجود ندارد. این گزاره ریاضی در ساده‌ترین سطح خود، بدان معناست که اگر سهم بهره‌وری در رشد اقتصادی به کمتر از یک سوم برسد، نه تنها دستیابی به نرخ رشد هشت درصدی در برنامه هفتم ناممکن خواهد بود، بلکه حتی حفظ نرخ رشد جاری نیز در معرض خطر جدی قرار خواهد گرفت. اما تحقق این سهم سسی و پنج درصدی، با ساختار کنونی حکمرانی و نهادهای موجود، نه ناممکن که به شدت دور از دسترس به نظر می‌رسد. تجربه چندین دهه کشور در اجرای برنامه‌های توسعه، نشان داده است که تا زمانی که معماری حکمرانی بهره‌وری بر پایه‌های شکننده روابط نهادی کنونی استوار باشد، هر گونه هدف‌گذاری کمی، همچون سربازی خواهد بود که هرچه بدان نزدیک‌تر شویم، دورتر می‌شود. بنابراین، بازمعماری حکمرانی نه

«سرآمد»تحلیل می‌دهد؛

واکاوی بنیادین حکمرانی بهره‌وری در افق اقتصاد ایران

یک گزینه مشورتی، که یک ضرورت اجتناب‌ناپذیر پیش شرطی برای تحقق وعده برنامه هفتم است.

گذر از وضع موجود به وضع مطلوب، هرچند ضروری و فوری است، اما راهی هموار و عاری از چالش نخواهد بود. بازمعماری حکمرانی بهره‌وری، به مثابه تغییری پارادایمی در شیوه اداره نظام اقتصادی، با موانع جدی از جمله مقاومت نهادهای مستقر در برابر تغییر، فقدان سرمایه اجتماعی و اعتماد عمومی، پیچیدگی‌های سیاسی ناشی از توزیع مجدد منافع، و ضعف ظرفیت اجرایی در سطح ملی روبروست. این موانع، که هر یک به تنهایی می‌توانند پروژه تحول را به تعویق اندازند یا حتی متوقف‌کنند، نیازمند راهبردهای هوشمندانه و گام‌به‌گام برای مهار و مدیریت هستند. از جمله این راهبردها، می‌توان به آغاز بازمعماری از حوزه‌های پایلو و باریسک کمتر، ایجاد ائتلاف‌های راهبردی میان نهادهای کلیدی پیشرو، بهره‌گیری از ظرفیت نخبگان و دانشگاهیان برای طراحی و نظارت بر فرایند تغییر، و در نهایت، ایجاد عزم ملی و گفتگوی عمومی فراگیر برای ایجاد اجماع حول محور ضرورت تحول اشاره کرد. با این حال، نباید فراموش کرد که هر گونه تأخیر در این بازمعماری، بهایي گزاف خواهد داشت که به صورت تشدید ناترازی‌های اقتصادی، تعمیق شکاف فناوریانه با جهان، افزایش وابستگی به درآمدهای نفتی، و تداوم مهاجرت نخبگان، بر دوش جامعه ایرانی نهاده خواهد شد.

در نتیجه، آنچه بازمعماری حکمرانی بهره‌وری را از یک پروژه فنی صرف به یک جنبش اجتماعی و تحولی تاریخی بدل می‌کند، پیوند ناگسستنی آن با مفهوم ارزش عمومی است. اگر بپذیریم که هدف غایی نظام اقتصادی، خدمت به رفاه و تعالی جامعه بشری است، آنگاه بهره‌وری نیز باید در خدمت این هدف متعالی قرار گیرد، نه آنکه خود به هدفی تبدیل شود که به هر قیمتی ولو به بهای نادیده گرفتن عدالت و پایداری، دنبال می‌شود. بازمعماری که در این مقاله بر آن تأکید شد، در واقع دعوتی است برای بازتعریف بهره‌وری از یک متغیر مقداری و کمی به یک کیفیت نظام‌مند و ارزش‌محور که بتواند پاسخگوی انتظارات فراینده جامعه ایرانی در عصر جدید باشد. مسیری که در آن شفافیت، همسویی، داده‌محوری و سنجش مستمر ارزش عمومی، چهار رکن بنیادین اند و تحقق سهم سی و پنج درصدی بهره‌وری در رشد اقتصادی، نه یک مقصد نهایی، که نقطه شروعی برای تحولات عمیق‌تر در رابطه حکومت و جامعه خواهد بود. این بازمعماری، گرچه دشوار و پرچالش است، اما چشم‌انداز آن یعنی خلق ارزش عمومی برای همه ایرانیان، چنان مطلوب و فریاباست که هر گونه تعسل در آن را به نابخردی و هر گونه شتاب‌سنجیده در آن را به عین خردورزی بدل می‌کند. زمان، دیگر به سود ما نیست و از این پس، هر روز تأخیر، به معنای از دست دادن فرصتی تاریخی برای تبدیل تهدیدها به فرصت‌ها و محدودیت‌ها به توانمندی‌های جدید خواهد بود.

اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۵ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۸۸/۱۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای علی حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۲۰/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲	اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۲ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۴۲۵/۵ مترمربع قسمتی از پلاک ۵۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۲۰/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲
اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۵ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۲۸۸/۱۰ مترمربع قسمتی از پلاک ۴۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای علی حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۲۰/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲	اداره کل ثبت اسناد واملاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد واملاک حوزه ثبت ملک احمد آبیادیهات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی اگهی موضوع ماده ۳ قانون ماده ۱۲ این نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی برابر برای شماره ۱۳۱۰۰/۲۶۲۰۰/۱۴۰۴ هیات دوم موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی وساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت حوزه ثبت ملک احمد آباد تصرف مالکانه بلامعارض متعلقه آقای عباس حسن درآفرندن ثبت بشماره شناسنامه ۲ صادره از ملک آباد در یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۴۴۲۵/۵ مترمربع قسمتی از پلاک ۵۰۵ اصلی واقع در ارضی عبدالمجید بخش ۵ مشهد خربزاری از مالک رسمی آقای حسن را ده مجرر گزیده است لذا به منظور اطلاع عموم مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز اگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متعلقه اراضی داشته باشند می توانند از تاریخ انتشار اولین اگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت نقضای مدت مذکور وعدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد. اقل ۲۲۲۰/۱۰ تاریخ انتشار نوبت اول ۱۴۰۴/۵/۲۲ تاریخ انتشار نوبت دوم ۱۴۰۵/۴/۲۲

سیدرضا بطحائی-رییس اداره ثبت اسناد واملاک شهرستان اзна