

انرژی

نگاه

نگاهی بر تاب آوری کارکنان پالایشگاه تهران در روزهای بحرانی جنگ تحمیلی سوم پایداری تولید، ثمره تخصص، تعهد و همدلی کارکنان



در صنایع راهبردی، استمرار تولید تنها به تجهیزات و فناوری وابسته نیست؛ آنچه ضامن پایداری عملیات در شرایط عادی و بحرانی است، سرمایه انسانی متعهد، متخصص و مسئولیت‌پذیری است که در سخت‌ترین شرایط، چرخه تولید را متوقف نمی‌کند. صنعت پالایش نفت نیز در سال‌های اخیر بارها نشان داده‌است که اتکای اصلی آن به دانش، تجربه و روحیه کارکنانی است که در خط مقدم تولید، امنیت انرژی کشور را حفظ می‌کنند.

به گزارش اقتصادسراسر آمد، اکبر کاظمی، مدیر بهره‌برداری شرکت پالایش نفت تهران، به بررسی نقش کارکنان در ارتقای تاب‌آوری سازمان، پایداری تولید و تجربه مدیریت بهره‌برداری در شرایط حساس، از جمله دوران جنگ تحمیلی سوم، پرداخته‌ایم که در ادامه از نگاه گرآمینان می‌گذرد:

۱- از نگاه شما، مهم‌ترین نقش سرمایه انسانی در تضمین پایداری تولید در پالایشگاه نفت تهران چیست و چرا نیروی انسانی را مهم‌ترین دارایی این مجموعه می‌دانید؟ سرمایه انسانی، نه‌تنها مجری فرایندها، بلکه مغز متفکر و قلب تپنده پالایشگاه است. نقش کلیدی آن، تصمیم‌سازی هوشمندانه در مواجهه با نوسانات عملیاتی، نگهداشت دانش فنی و ایجاد انعطاف‌پذیری در شرایط غیرقابل پیش‌بینی است. نیروی انسانی را از آن رو مهم‌ترین دارایی می‌دانیم که تجهیزات قابل تعویض‌اند، اما دانش، تجربه و تعهد نیروی انسانی، سرمایه‌ای بی‌بدیل و راهبردی برای تداوم تولید و تعالی سازمان است.

۲. کارکنان بهره‌برداری پالایشگاه نفت تهران چگونه با دانش، تجربه و تعهد خود از توقف تولید جلوگیری می‌کنند؟

کارکنان بهره‌برداری بسا به‌کارگیری دانش فنی روزآمد، تحلیل لحظه‌ای پارامترهای عملیاتی، شناسایی و رده‌نگام ناهنجاری‌ها و اقدام پیشگیرانه، از بروز اختلالات جلوگیری می‌کنند. تجربه آنان در تشخیص نشانه‌های اولیه خرابی و تعهدشان به انجام دقیق دستورالعمل‌های ایمنی و عملیاتی، مهم‌ترین سپر در برابر توقف تولید است.

۳- پالایشگاه نفت تهران برای افزایش آمادگی، مهارت و هماهنگی کارکنان بهره‌برداری چه برنامه‌هایی را دنبال می‌کند؟

برنامه‌های متعددی از جمله برگزاری منظم دوره های OJT، دوره‌های بازآموزی تخصصی، انتقال تجربیات ارزشمندی دوره‌ای شایستگی‌ها و بازنگری مستندات رویه‌های عملیاتی در دستور کار است. همچنین هماهنگی بین‌واحدی از طریق جلسات تیم‌سازی و تمرین‌های مشترک تقویت می‌شود.

۴. نقش تجربه و انتقال دانش میان کارکنان باسابقه و نیروهای جوان را در حفظ پایداری تولید چگونه ارزیابی می‌کنید؟

این تعامل، ستون فقرات پایداری تولید است. کارکنان باسابقه، میراث‌دار دانش ضمنی و مهارت‌های حل مسئله در شرایط بحرانی هستند و انتقال آن به جوانان، علاوه بر تداوم و حفظ دانش سازمانی، موجب توانمندسازی، ارتقای کیفیت تصمیم‌گیری و افزایش تطبیق‌پذیری می‌شود. این فرایند نه تنها خطای انسانی را کاهش می‌دهد، بلکه زمان پاسخ‌گویی به حوادث را نیز به‌شدت کوتاه می‌کند.

۵. در جریان جنگ تحمیلی سوم (جنگ ۴۰ روزه)، کارکنان پالایشگاه نفت تهران چه نقشی در حفظ آرامش عملیاتی و استمرار تولید ایفا کردند و آن تجربه چه درس‌هایی برای افزایش تاب‌آوری سازمان‌ها به همراه داشت؟

کارکنان در آن مقطع بحرانی با حضور داوطلبانه، مدیریت اضطراری، تصمیم‌گیری در شرایط فشار روحی و روانی، و حفظ انسجام تیمی، نشان دادند که عمق تاب‌آوری سازمان، مرهون اعتماد متقابل و تعهد فراتر از وظیفه است. آن تجربه به ما آموخت که زیرساخت‌های نرم افزاری (انسانی، رهبری و ارتباطی) به اندازه زیرساخت‌های سخت‌افزاری حیاتی‌اند و باید همواره برای سناریوهای غیرمتعارف آماده باشیم.

۶. مهم‌ترین ویژگی‌های رفتاری و حرفه‌ای کارکنان بهره‌برداری که موجب عبور موفق پالایشگاه از آن شرایط سخت شد، چه بود؟

ویژگی‌های برجسته شامل حفظ خونسردی با وجود فشار، تصمیم‌گیری مبتنی بر اولویت‌های ایمنی و تولیدی، روحیه جهادی، مسئولیت‌پذیری جمعی و ارتباط مؤثر در شرایط بحران و تعهد به منافع ملی فراتر از منافع فردی بود. این ویژگی‌ها، سرمایه اجتماعی سازمان را در بحران‌ها به کار گرفت.

۷. تعامل و هماهنگی میان واحد بهره‌برداری با بخش‌های تعمیرات، ایمنی، حراست، آتش‌نشانی و سایر واحدهای پشتیبان چه نقشی در حفظ پایداری تولید دارد؟



میلیارد دلار نخواهد بود و این نکته از آن جهت حائز اهمیت است که ما تنها ۸

میلیارد دلار برای کاهش مصرف سوخت مایع سرمایه‌گذاری می‌کنیم. رئیس فدراسیون صنعت نفت ایران افزود: متأسفانه همه‌ساله به‌خاطر کمبود گاز ۱۶ تا ۱۷ میلیارد دلار سوخت مایع مصرف می‌کنیم؛ سوخت گاز در ساختار انرژی کشور سوخت پاک محسوب می‌شود؛ درحالی‌که سوخت مایع یک سوخت

آلاینده است. نجفی اضافه کرد: از سوی دیگر برای تعویض ۲۰ میلیون بخاری گازی و ۲ میلیون موتورخانه که باید اصلاح شود باید از همین آینده اقدام کنیم و کولرهای گازی

«اینوترتر» را به جای کولرهای گازی موجود وارد مدار کنیم. رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران گفت: در وهله نخست هم باید از استان‌های جنوب شروع کنیم و حتی به‌جای کولرهای آبی باید از کولرهای گازی «اینوترتر» استفاده کرد، چراکه کمبود آب داریم و مصرف کولرهای گازی «اینوترتر» چیزی حدود یک‌چهارم کولرهای گازی معمولی است و این می‌تواند مشکل ما را رفع کند.

رئیس فدراسیون صنعت نفت ایران تشریح کرد: در ایام گرم سال عمده مصرف ما روی دستگاه‌های برودتی و سرمایشی است و ناترازی برق به‌این دلیل است که مردم برای خنک کردن منازل و فضاها از کولر گازی استفاده می‌کنند؛ حال اگر کولرهای گازی با تکنولوژی بالا را وارد مدار کنیم تا مردم استفاده کنند قطعاً بسیاری از مشکلات رفع خواهد شد.

رئیس هیئت‌مدیره انجمن بهینه‌سازی مصرف انرژی ایران افزود: بنابراین دستورالعمل و نسخه پیشنهادی ما این است که به‌طوری جدی روی بهینه‌سازی مصرف در تمامی محورها تلاش صورت بگیرد.

نجفی در بخش دیگری از گفت‌وگو با خبرنگار روزنامه «اقتصادسراسر آمد» درباره وضعیت بنزین مصرفی هم گفت: در زمینه بنزین هم باید یک دوران گذار تعریف کنیم تا بتوانیم با یک روش و شیوع نسبتاً نرم قیمت‌ها را واقعی‌سازی کنیم و در عین حال باید ساختار خودروها را تغییر دهیم.

وی متذکر شد: با توجه به اینکه دولت دینفع نهایی مصرف انرژی و هرگونه بهینه‌سازی مصرف انرژی در کشور است، بنابراین دولت باید با «ساورین گارنتی» حضور سرمایه‌گذاران خارجی استقبال یا خود سرمایه‌گذاری کند و وزارت اقتصاد اخیراً اعلام کرده که برای طرح‌های مختلف «ساورین گارنتی» صادر کند و این جای امیدواری دارد به شرط آنکه وزرا کار درست را انجام دهند.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران یادآور شد: وزیران نفت و نیرو درخواست می‌کنم با بخش خصوصی تعامل خوبی داشته باشند و هرچه سریع‌تر باب مذاکره را با اتاق بازرگانی باز کنند تا فرآیندهای موجود را عملیاتی کنیم.

سال ۱۴۱۰ یا ۱۴۱۱ دوباره با ناترازی انرژی مواجه خواهیم شد.

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران افزود: بنابراین راه‌حل درست مدیریتی کشور این است که کاهش و بهینه‌سازی مصرف انرژی را اعمال کنیم، همانطور که مقام معظم رهبری در سال ۱۳۸۸ تأکید و آن را سال «اصلاح الگوی مصرف» نامگذاری کردند.

رئیس فدراسیون صنعت نفت ایران تصریح کرد: رهبر معظم انقلاب اسلامی از ۱۵ سال گذشته به مردم و مسئولان یادآور شدند که همه باید اقدام به بهینه‌سازی مصرف انرژی و اصلاح ساختارهای مصرف کنند.

نجفی عنوان کرد: از همان زمان متأسفانه دولت‌های وقت هیچ‌کدام توجه کافی به هشدار مقام معظم رهبری نداشتند، در نتیجه امروز با معضل جدی انرژی مواجه

«با افزایش تولید انرژی یا افزایش بهره‌برداری از میادین نفت و گاز مشکل ناترازی انرژی رفع می‌شود، حتماً باید محور تمرکز خود را بر کاهش مصرف و افزایش راندمان در صنایع و واحدهای تولیدی باشد تا بتوانند در مقابل انرژی مناسب‌تر یا در مقابل انرژی مصرفی تولیدی با راندمان و مزیت بیشتر ایجاد کنند.

شده‌ایم که می‌تواند سال آینده و زمستان سال جاری ما را دچار ورشکستگی‌های خاص کند.

رئیس هیئت‌مدیره انجمن بهینه‌سازی مصرف انرژی ایران با تأکید بر اینکه دولت چهاردهم باید سریع‌تر وارد شده و در زمینه کاهش مصرف گاز، سرمایه‌گذاری در حوزه تعویض بخاری‌ها و اصلاح موتورخانه‌ها اقدامات جدی داشته باشد، ادامه داد: اصلاح پکیج‌ها باید به‌عنوان دستورالعمل جدی در کنار اصلاح ساختار ساختمان به‌عنوان محور پرمصرف اعمال شود و تاثیر این مقدار عملیات بیش از ۶ تا ۸ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری نیاز ندارد.

وی مطرح کرد: با اصلاح ساختار ساختمان روزانه در ایام سرد سال چیزی حدود ۲۰۰ میلیون متر مکعب مصرف سوخت کشور کاهش می‌یابد، ازسویی لازم نیست در نیروگاه‌ها طی ایام سرد سال سوخت مایع مصرف کنیم.

سوخت مایع یک سوخت آلاینده‌است

رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران توضیح داد: برآورد وزارت نفت این بود که امسال ۱۷ میلیارد دلار مصرف سوخت مایع خواهیم داشت، درحالی‌که اگر ۸ میلیارد دلار در کاهش مصرف سرمایه‌گذاری کنیم عملاً نیازی به هزینه ۱۷

رئیس فدراسیون صنعت نفت ایران

به «سراسر آمد» می‌گوید:

باید بهره‌برداری از میادین نفت و گاز را افزایش دهیم

سراسر آمد گروه انرژی - حسین بوذری - روش‌های نو و جدیدی برای بهره‌گیری از منابع تجدیدپذیر وجود دارد که دانش‌پنیاها از جمله آن هستند، ازسویی برای مدیریت پیک مصرف انرژی به ۱۵ هزار مگاوات برق از محل انرژی‌های تجدیدپذیر داریم. در فصل گرم تابستان ۶۵ درصد مصرف برق به بخش خانگی اختصاص می‌یابد؛ درحالی‌که این رقم در متوسط سال به ۳۵ درصد می‌رسد و این پیک مصرف دوبرابری ناشی از عدم مدیریت مصرف انرژی است.

تردیدی وجود ندارد که ایران با بحران انرژی مواجه شده و بسیاری از کارشناسان حوزه انرژی متفق‌القول بر این موضوع تأکید دارند. همین کارشناسان انرژی معتقدند که برای راه‌یابی بحران انرژی و غلبه بر این معضل باید از انرژی‌های

تجدیدپذیر و ارزان استفاده شود.

خبرنگار روزنامه «اقتصادسراسر آمد» دراستای بررسی وضعیت انرژی در ایران و راهکارهای گذر از وضعیت بحرانی موجود در بخش انرژی گفت‌وگویی را با آرش نجفی رئیس کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران، رئیس فدراسیون صنعت نفت ایران و رئیس هیئت‌مدیره انجمن بهینه‌سازی مصرف انرژی ایران ترتیب داده است.

لزوم افزایش بهره‌برداری از میادین نفت و گاز

نجفی با تأکید بر این‌که در کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی ایران با افزایش تولید انرژی یا افزایش بهره‌برداری از میادین نفت و گاز مشکل ناترازی انرژی رفع می‌شود، اظهار کرد: حتماً باید محور تمرکز خود را بر کاهش مصرف و افزایش راندمان در صنایع و واحدهای تولیدی باشد تا بتوانند در مقابل انرژی مناسب‌تر یا در مقابل انرژی مصرفی تولیدی با راندمان و مزیت بیشتر ایجاد کنند.

وی با تأکید بر این‌که در حوزه مصصرف باید صرفه‌جویی صورت بگیرد، اضافه کرد: اگر فرض کنیم امروز ۵۰ تا ۸۰ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری در حوزه افزایش بهره‌وری چاه‌های نفت، چاه‌های گاز و افزایش تولید صورت می‌گیرد نهایتاً در

عضو کمیسیون برنامه و بودجه مجلس:

سامانه هوشمند انرژی، قاچاق فرآورده‌های نفتی را مهار می‌کند



نماینده مجلس با تأکید بر راه‌اندازی سامانه جامع مدیریت هوشمند انرژی، گفت: این سامانه با رصد برخط زنجیره نفت و گاز، شفافیت را افزایش داده و به مقابله با قاچاق و هدررفت منابع کمک می‌کند. به گزارش اقتصادسراسر آمد، رحیم زارع با اشاره به موضوع راه‌اندازی سامانه جامع مدیریت هوشمند انرژی بیان کرد: وزارت

نفت مکلف است سامانه جامع هوشمند انرژی را با دو بخش «بانک اطلاعات و داده» و «نصب دستگاه‌های سنسجش الکترونیک هوشمند جرمی» در خطوط لوله، مخازن، انبارها و سایر مجاری صنعت نفت ایجاد کند تا امکان پایش و رصد لحظه‌ای جریان نفت خام، گاز، میعانات گازی، فرآورده‌های نفتی، فرآورده‌های گازی و محصولات پتروشیمی از هر مرحله برداشت و تولید تا انتقال، ذخیره‌سازی، مصرف و صادرات فراهم شود.

بر اساس اعلام وزارت نفت، وی افزود: اجرای این سامانه می‌تواند به افزایش شفافیت در زنجیره انرژی کشور، ارتقای نظارت، کاهش خطاهای آماری، جلوگیری از هدررفت منابع، مقابله با قاچاق و انحراف فرآورده‌ها و همچنین تصمیم‌گیری دقیق‌تر در حوزه سیاست‌گذاری انرژی کمک کند.

عضو کمیسیون برنامه و بودجه مجلس با بیان اینکه تحقق دولت هوشمند و حکمرانی داده‌محور در بخش انرژی نیازمند تکمیل چنین زیرساخت‌هایی است، تصریح کرد: امروز استفاده از سامانه‌های هوشمند و برخط، یکی از الزام‌های مدیریت منابع ملی است و هر میزان که اطلاعات دقیق‌تر و به‌روزتری در اختیار دستگاه‌های مسئول قرار گیرد، امکان برنامه‌ریزی و نظارت نیز افزایش خواهد یافت.

زارع عضو کمیسیون برنامه و بودجه مجلس تأکید کرد: وزارت نفت تاکنون اقدام‌های مناسبی در توسعه زیرساخت‌های اطلاعاتی خود انجام داده است.