

ویژگی‌های رهبری
سازمانی در جهان
دگرگون‌شونده

نوراله بیرانوند - الگوهایی که زمانی بر ثبات، سلسله‌مراتب، کنترل و تصمیم‌گیری متمرکز استوار بودند، در محیطی که ویژگی اصلی آن تغییر مستمر و پیچیدگی فزاینده است، با محدودیت‌های جدی مواجه‌اند. پرسش امروز دیگر فقط این نیست که «چگونه مدیران بهتری تربیت کنیم؟»، پرسش اساسی‌تر این است که رهبر سازمانی آینده باید چه ویژگی‌هایی داشته باشد و چگونه باید سازمان را برای آینده آماده کند؟ گزارش نسل آینده رهبری برای جهانی در حال دگرگونی؛ پیش‌برد گفت‌وگو و اقدام که توسط شورای جهانی آینده در حوزه رهبری با حمایت مجمع رهبران جوان جهانی تهیه شده، از ضرورت بازاندیشی در الگوهای رهبری سخن می‌گوید. این چارچوب، چهار حوزه را برای تحول رهبری بر جسته می‌کند: انتخاب و پرورش رهبران، آموزش و توسعه آنان، تصمیم‌گیری و اقدام و در نهایت میراث و جانشینی رهبری. اگر این ایده‌ها را از منظر سازمان و بنگاه اقتصادی بررسی کنیم، می‌توان گفت رهبری آینده باید از «مدیریت وضع موجود» به سمت ساختن ظرفیت سازمان برای مواجهه با آینده حرکت کند. نخستین تغییر، گذار از رهبری خطی به رهبری بین‌نسلی است. سازمان‌ها دیگر نمی‌توانند تنها بر تجربه مدیران ارشد تکیه کنند. نسل‌های جدید کارکنان، علاوه بر مهارت‌های تازه، نگاه متفاوتی به فناوری، یادگیری، محیط کار و آینده دارند. استفاده از این ظرفیت به معنای جایگزین کردن جوانی با تجربه نیست؛ بلکه ترکیب تجربه نسل‌های مختلف برای تصمیم‌گیری بهتر است. دومین تغییر، گذار از کنترل به هم‌افزینی است. در سازمان پیچیده امروز، همه اطلاعات و دانش مورد نیاز برای تصمیم‌گیری در اختیار مدیر ارشد نیست. بخشی از دانش نزد کارکنان، کارشناسان، مشتریان، تأمین‌کنندگان و سایر ذی‌نفعان قرار دارد. رهبر آینده باید بتواند این «هوش توزیع‌شده» را فعال کند و از آن برای حل جمعی مسائل بهره‌ بگیرد.

ادامه در صفحه ۴

شوک نفتی جدید
عربستان برای قاره سبز

فرصت اقتصادی صید
تون ماهیان برای امنیت غذایی



بررسی کرد:

ارزش کالا و حقوق ورودی زیر سایه حوادث دریایی

واکاوی چالش‌های ارزش‌گذاری گمرکی برای کالای آسیب‌دیده

۷



بررسی می‌کند:

رقابت آینده کشتیرانی بر سر امنیت داده

وضعیت تردد کشتی‌ها در عصر موقعیت‌های جعلی

۲

این نیمکت، نباید خالی به‌ونه!

تو می‌تونی یه دانش‌آموز رو به مدرسه برگردونی...

با حمایت از درمان کودکان محک
بخشی از فردای روشن کودکانمان باشید.



من هم حمایت می‌کنم
#۷۳*۱



محک
سازمان خیریه حمایت از
کودکان مبتلا به سرطان
mahak-charity.org

بمب اتم؛ نسخه نجات ژاپن؟

یاسمین پهلوی در استوری اینستاگرامش، شرایط امروز ژاپن پس از بمباران اتمی را بهتر از دیگر کشورها دانسته؛ اما نگاهی به آمار ژاپن امروز بیندازیم.



اینفوگرافیک: اقتصاد سرآمد