

روایت تاب‌آوری زیرساخت‌های صنعت نفت در جنگ تحمیلی سوم

گروه نفت و انرژی - صدای انفجار که می‌آید، نخستین چیزی که به ذهن می‌رسد سکوت است؛ سکوتی که برای چند ثانیه همه چیز را متوقف می‌کند. اما در صنعت نفت، این سکوت خیلی زود جای خود را به صدای دیگری می‌دهد؛ صدای بی‌سیم‌ها، تلفن‌ها، دستورهای عملیاتی، خودروهای امدادی و مردانی که می‌دانند چند دقیقه تأخیر می‌تواند، یک زنجیره بسزرگ انرژی را با اختلال روبه‌رو کند.

به گزارش اقتصادسراسر آمد، در صنعت نفت، حادثه از لحظه اصابت آغاز و با پایان آواربرداری هر تمام نمی‌شود. میان این دو نقطه، زنجیره‌ای از تصمیم‌های فنی، مدیریتی و اجرایی شکل می‌گیرد که باید هدفی مشخص را دنبال کند؛ بازگرداندن ظرفیت، پیش از آنکه آثار توقف یک حلقه به حلقه‌های دیگر زنجیره انرژی منتقل شود. جنگ تحمیلی سوم بخشی از تأسیسات نفت، گاز، پالایش و ذخیره‌سازی کشور را با آسیب روبه‌رو کرد. در مهم‌ترین آسیب‌ها، بخشی از زیرساخت‌های صنعت نفت از چرخه خارج شد و توان تولید گاز کشور روزانه حدود ۲۳۰ میلیون مترمکعب کاهش یافت؛ ظرفیتی که بازگشت آن، به‌ویژه با نزدیکی شدن به فصل سرد، به یکی از مأموریت‌های مهم وزارت نفت تبدیل شد. اما نخستین واکنش صنعت، منتظر پایان جنگ نماند. از همان روزهای ابتدایی، در کنار مهار حادثه و ایمن‌سازی تأسیسات، تلاش برای حفظ تولید، استفاده از ظرفیت واحدهای سالم و طراحی مسیر بازگشت واحدهای آسیب‌دیده آغاز شد. آنچه بعدتر به‌عنوان «بازسازی» شناخته شد، در واقع از همان ساعات نخستست با مدیریت بحران، تغییر آرایش عملیاتی و حفظ پایداری زنجیره انرژی آغاز شده بود. محسن پاک‌نژاد، وزیر نفت در تشریح عملکرد صنعت نفت در جنگ تحمیلی سوم اعلام کرد که تولید نفت خام در روزهای جنگ کاهش نداشت و صادرات نفت نیز مطلوب بود. به گفته وی، در حوزه‌های پالایش، میان‌دست، پایین‌دست و تأمین سوخت، چالش‌ها مدیریت شد و وقفه‌ای در خدمت‌رسانی صنعت نفت به مردم ایجاد نشد. این شاید مهم‌ترین وجه پنهان روایت بازسازی باشد؛ صنعت نفت تلاش کرد هم‌زمان که بخشی از خود را دوباره می‌ساخت، چیزی دیگری از خود را بدون توقف سر پا نگه دارد.

۲۳۰ میلیون مترمکعب؛ آغاز یک مسیر بازگشت

برای درک بهتر ابعاد حادثه باید گفت این عدد توان تولید گازی را نشان می‌دهد که در جریان آسیب به زیرساخت‌های صنعت نفت و گاز از چرخه خارج شد. اما اهمیت واقعی آن زمانی روشن می‌شود که بدانیم بازگرداندن چنین ظرفیتی، قطعاً با تعمیر یک تجهیز یا راه‌اندازی یک واحد ممکن نیست؛ مجموعه‌ای از سازندگان، دستگاه‌ها، تجهیزات فراوری، خطوط انتقال، ایستگاه‌ها، تأسیسات جانبی و زنجیره تأمین باید دوباره در آرایش عملیاتی قرار گیرند. در این مسیر، نخستین گام آواربرداری بود؛ اما آواربرداری در تأسیسات نفت و گاز با کار عملیات عمرانی معمولی تفاوت دارد. این‌ساز محیط، بررسی تجهیزات باقی‌مانده، تعیین ایمن‌سازی استفاده از بخش‌های سالم، مشخص کردن نیازهای مهندسی و سپس ورود پیمانکاران و سازندگان، زنجیره‌ای است که باید با کمترین فاصله زمانی انجام شود. وزیر نفت اعلام کرد در پی آسیب به بخشی از تأسیسات فراوری گاز در عسلویه، حدود ۹۵ میلیون مترمکعب در روز از ظرفیت زدست‌رفته تولید گاز در شهر یوه به چرخه بازگشت، پاک‌نژاد همچنین گفت: سازشده با راهدیده به بخشی از بازسازی گاز، با استفاده از ظرفیت دیگر پالایشگاه‌ها تا حد زیادی جبران می‌شود. پشت این عدد، مجموعه‌ای از تصمیم‌های فنی و مدیریتی قرار داشت؛ از استفاده از ظرفیت پالایشگاه‌های سالم گرفته تا تعریف پروژه‌های بازسازی، انتخاب پیمانکار، آواربرداری و بازگرداندن تدریجی واحدهای آسیب‌دیده به چرخه. وزیر نفت در توضیح روند بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده اعلام کرد که بازسازی هم‌زمان چهار پالایشگاه آسیب‌دیده‌باشب در حال انجام است، آواربرداری به‌عنوان گام نخست انجام شده، سازو کار اجرایی بازسازی شکل گرفته و فعالیت پیمانکاران آغاز شده است. این یعنی صنعت نفت در نخستین گام تلاش نکرد صرفاً «آنچه خراب شده بود» را دوباره بسازد، بلکه ابتدا تلاش کرد ظرفیت از دست‌رفته را مدیریت کند و سپس سراغ بازسازی کامل برود.

عسلویه؛ جایی که بازسازی باید پیش از رسیدن سرما تمام‌شود
در عسلویه، مسئله فقط بازسازی ساز سه صنعتی نبود. چهار پالایشگاه گازی آسیب‌دیده باید دوباره به چرخه تولید بازمی‌گشتند؛ این هم در شرایطی که فصل سرد سال نزدیک‌بود و هر مترمکعب گاز اهمیت مضاعف می‌یافت. محسن موسوی، بازسازی را به قیادت سازمان تولید، کار و درآمد توکلی، مدیرعامل شرکت ملی گاز ایران در جریان بازید از پالایشگاه‌های آسیب‌دیده پارس جنوبی، روند بازسازی را بررسی و بر ضرورت حفظ جریان پایدار گاز و پیشبرد عملیات بازسازی تأکید کرد. در این بازید، پالایشگاه‌های چهارم، پنجم و ششم که در جریان حمله ۲۷ اسفند

۱۴۰۴ آسیب دیده بودند، بررسی شدند. تورج دهقانی، مدیرعامل شرکت نفت و گاز پارس نیز تأکید کرد که این شرکت با توجه به ضرورت بازگرداندن ظرفیت پالایشگاهی برای مدیریت انرژی کشور، بازسازی را با تمام ظرفیت در دستور کار قرار داد و با استفاده از تجربه‌های گذشته و اسناد مهندسی و اجرایی آماده، عملیات اجرایی و سفارش تجهیزات با سرعت وارد مرحله عملیاتی شد. در این میان، یک اصل بیش از هر چیز خودنمایی می‌کرد: بازسازی نباید در تقویم اداری گم‌فناش شود. قرار نبود ماه‌ها برای رسیدن پرونده از یک میز به میز دیگر سپری شود. تصمیم، طراحی، تأمین، اجرا و نظارت باید به یک زنجیره متصل تبدیل می‌شد.

آواربرداری: نخستین تصویر از روزهای بعد

در روایت‌های معمول از بازسازی، تصویر نرزی بیشتر دیده می‌شود؛ واحدی که دوباره روشن شده، تولیدی که به چرخه برگشته و تأسیساتی که دوباره کار می‌کند. اما در صنعت نفت، بازسازی از جایی بسیار متفاوت آغاز می‌شود؛ از میان آوار. آواربرداری در پالایشگاه‌های آسیب‌دیده تنها جمع‌آوری آهن و بتن نبود. پیش از آنکه ماشین‌الات سنگین وارد شوند، باید محیط ایمن، وضعیت تجهیزات باقی‌مانده مشخص، امکان دسترسی فراهم و مسیر اجرای پروژه‌ها بر می‌شد. حمیدپور، مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران در بازید از پالایشگاه‌های آسیب‌دیده پارس جنوبی بر تسریع عملیات بازسازی با استفاده از ظرفیت پیمانکاران و سازندگان داخلی، رعایت الزام‌های ایمنی و توجه به کیفیت تأکید کرد.

وی در ادامه، پیشرفت بازسازی را ۱۴ و آواربرداری پالایشگاه‌های آسیب‌دیده را یکی از نشانه‌های ظرفیت مدیریت بحران و هماهنگی عملیاتی صنعت نفت دانست. در واقع، تصویر آوار در اینجا پایان یک عملیات نبود، «قطعه صفر بازگشت» بود.

فاز ۱۴: تجربه‌ای که به حافظه صنعت نفت رفت

صنعت نفت پیش از جنگ تحمیلی سوم نیز تجربه بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده را در جنگ ۱۲ روزه پشت سر گذاشته بود؛ تجربه‌ای که بعدتر در جنگ تحمیلی سوم به بخشی از حافظه عملیاتی صنعت تبدیل شد. در فاز ۱۴ پارس جنوبی، تنها ۱۰ روز پس از حمله، با تعمیر وارد چرخه کردن سه ردیف از چهار ردیف شیرین‌سازی، تزریق گاز به شبکه سراسری از سر گرفته شد و بازسازی ردیف چهارم ادامه یافت.

این تجربه نشان داد که بازسازی در صنعت نفت الزاماً به معنای منتظر ماندن برای پایان کامل پروژه نیست؛ ظرفیت می‌تواند در حله‌مهم حله بازگردد؛ همین نگاه در جنگ تحمیلی سوم نیز اهمیت یافت؛ به‌ویژه در شرایطی که بازگرداندن بخشی از ظرفیت می‌توانست فشار را از دیگر بخش‌های زنجیره انرژی کاهش دهد.

دو پالایشگاه، یک مأموریت و یک ضرب‌الاجل

در ادامه عملیات بازسازی، بخشی از مسئولیت بازسازی پالایشگاه‌های آسیب‌دیده به شرکت ملی گاز ایران سپرده شد. توکلی اعلام کرد بازسازی دو پالایشگاه گازی آغاز شده است و تلاش می‌شود این واحدها در زمان مقرر دوباره عملیاتی شوند. به گفته وی، مدیریت یکپارچه وزارت نفت سبب شد محدودیتی برای مصرف کنندگان ایجاد نشود و بازسازی این دو پالایشگاه با برنامه‌ریزی دقیق دنبال شود. این نکته مهم است؛ زیرا در چنین شرایطی، بازسازی تنها به عملکرد یک شرکت وابسته نیست؛ شرکت ملی نفت، شرکت ملی گاز، شرکت نفت و گاز پارس، پیمانکاران، سازندگان تجهیزات، شرکت‌های دانش‌بنیان و مجموعه‌های پشتیبان باید هم‌زمان در یک زنجیره قرار گیرند. در واقع، تأسیسات ممکن است متعلق به یک شرکت باشد، اما بازگشت آن به چرخه مسئله‌ای ملی و زنجیره‌ای است.

تهران؛ جبهه‌ای دیگر در بازسازی

اگر عسلویه تصویر بازسازی ظرفیت گاز بود، تهران بخش دیگری از این روایت را نشان می‌داد؛ جایی که با تأسیسات ذخیره‌سازی و بارگیری سوخت مایع آسیب دیده بودند. در این بخش، مسئله یک تفاوت اساسی داشت؛ سوخت باید در هر شرایطی به شبکه توزیع می‌رسید. محمدمداح عظیمی‌فر، مدیرعامل شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران، در جریان بازید از طرح‌های بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده گفت: اتصال مجدد فرودگاه‌ها و نیروگاه‌ها به خطوط انتقال سوخت، راه‌اندازی تلمبه‌خانه در انبار نفت، تعمیر مخازن آسیب‌دیده و همچنین اقدام‌های راه‌اندازی، بارگیری ریلی و جاده‌هیم‌ا از اقدام‌های مهم انجام‌شده است. وی همچنین بر اهمیت تسریع در اجرای طرح‌های راهبردی برای تداوم سوخت‌رسانی پایدار، به‌ویژه در پایتخت، نیمه شمالی تأکید کرد و روند اجرای عملیات بازسازی را مناسب ارزیابی کرد. این اقدام‌ها نشان می‌دهد بازسازی در بخش پالایش و پخش هم‌زمان با حفظ جریان سوخت‌رسانی دنبال شده است؛ به این معنا که در کنار تعمیرات تأسیسات آسیب‌دیده، مسیرهای انتقال و توزیع نیز فعال نگه داشته شده است و ظرفیت‌های



پشتیبانی برای استمرار خدمت‌رسانی به کار گرفته شده‌اند.

محمدمشکین‌فام، مدیر عمل شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران اعلام کرد: بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده با تمام توان در حال انجام است و این شرکت با تکیه بر ظرفیت داخلی اجازه نخواهد داد امنیت انرژی دچار اختلال شود. در این میان، آسیب به بخش‌هایی از انبارهای نفت شهران و ری نیز ضرورت بازسازی سریع گلوگاه‌های راهبردی را بر جسته کرد. در سوی دیگر زنجیره، شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران نیز درگیر حفظ جریان توزیع بود. بازدید مدیرعامل این شرکت از تأسیسات آسیب‌دیده و تأکید بر سرعت‌بخشی به طرح‌های راهبردی، نشان می‌داد که بازسازی برای شبکه سوخت فقط به معنای تعمیر یک تأسیسات نیست، بلکه باید مسیرهای جایگزین، استمرار انتقال و امکان واکنش سریع در برابر اختلال‌های احتمالی نیز دیده شود. در همین چهارچوب، پیمان خضایی، مدیرعامل شرکت انتقال گاز ایران از اقدام‌های این شرکت برای تعمیر خط انتقال آسیب‌دیده به انبار نفت ری و طراحی آرایش‌های عملیاتی مختلف برای حفظ فشار شبکه خبر داد؛ اقدام‌هایی که بخشی از آن بر پایه تمرین سناریوهای بحران و هماهنگی با واحدهای بالادستی و پایین‌دستی انجام شده بود. در اینجا بازسازی از «تعمیر یک نقطه» به «بازآرایی یک شبکه» تبدیل می‌شود.

وقتی پتروشیمی هم وارد مرحله بازسازی شد

آسیب‌های جنگ فقط در زنجیره نفت و گاز متوقف نماند. مجتمع‌های پتروشیمی آسیب‌دیده نیز در مرحله ارزیابی، بازسازی و بازگشت به تولید شدند. در این مرحله، یک موضوع تازه به ادبیات بازسازی وارد شد؛ بازسازی نباید از اما بازگشت به نقطه قبل از حادثه باشد. حمیدپور، مدیرعامل شرکت ملی نفت، در بازید از مجتمع‌های آسیب‌دیده منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی ماهشهر، از تشکیل کارگروه مشترک برای تدوین بسته حمایتی ویژه بازسازی واحدهای آسیب‌دیده پتروشیمی خبر داد؛ اقدامی که با هدف تسریع در بازگشت این واحدها به چرخه تولید و فراهم کردن زمینه‌های لازم برای رونق دوباره فعالیت‌های صنعتی منطقه دنبال می‌شود.

وی با تأکید بر توجه ویژه وزارت نفت به روند بازسازی، اعلام کرد وزیر نفت بر رفع هر گونه مانع در مسیر بازسازی واحدهای صنعتی آسیب‌دیده تأکید کرده است. بر اساس تصمیم اتخاذشده در نشست با مدیران عامل شرکت‌های پتروشیمی ماهشهر، قرار است مسائل و چالش‌های موجود در قالب یک کارگروه مشترک بررسی و راهکارهای مناسب برای حمایت از صنایع پتروشیمی تدوین شود. این رویکرد، بازسازی را از فرایندی صرفاً تعمیراتی فراتر می‌برد؛ زیرا در کنار تمریم تجهیزات و بازگرداندن ظرفیت عملیاتی، موضوعاتی مانند تأمین مالی، رفع موانع اجرایی و پشتیبانی از واحدهای آسیب‌دیده نیز در دستور کار قرار گرفته است. تدوین بسته حمایتی ویژه صنایع پتروشیمی می‌تواند یکی از ابزارهای پشتیبان برای سرعت گرفتن این فرایند و بازگشت تدریجی واحدهای آسیب‌دیده به شرایط عملیاتی باشد. حسین افشین، معاون علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان رئیس‌جمهوری نیز در بازید از مبین انرژی و پالایشگاه‌های پتروشیمی، بر نقش کارکنان صنعت نفت در حفظ خدمت‌ها تأکید کرد. رفعت‌اللهی سنگدونی نیز از حمایت دولت و مجلس برای بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده سخن گفت و روح‌الله ایزدخواه بر ضرورت بازسازی سریع تأسیسات با استفاده از ظرفیت‌های دولت، مجلس و تصمیم‌گیری تأکید کرد. این اظهارنظرها صرف‌نظر از جایگاه گویندگان، یک واقعیت را نشان می‌داد: بازسازی صنعت نفت از مرحله واکنش اضطراری عبور کرده و به پروژه‌ای چندپنهای تبدیل شده است.

صنعت نفت؛ از «حفظ تولید» تا «بازگشت ظرفیت»

یکی از تفاوت‌های مهم این دوره با یک پروژه معمول بازسازی این بود که در روزهای پس از جنگ، بازسازی به تدریج از مأموریتی درون سازمانی به موضوعی فرابخشی تبدیل شد. محمدرضا عارف، معاون اول رئیس‌جمهوری با تأکید بر اعتماد دولت به توان صنعت نفت، استفاده بیشتر از ظرفیت داخلی و فناوری بومی را از بازسازی مورد توجه قرار داد. در مجلس نیز موضوع بازسازی به‌طور جدی دنبال شد. موسی احمدی، رئیس کمیسیون انرژی مجلس پس از بازید از تأسیسات نفتی آسیب‌دیده، بر نقش کارکنان صنعت نفت در حفظ خدمت‌ها تأکید کرد. رفعت‌اللهی سنگدونی نیز از حمایت دولت و مجلس برای بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده سخن گفت و روح‌الله ایزدخواه بر ضرورت بازسازی سریع تأسیسات با استفاده از ظرفیت‌های دولت، مجلس و تصمیم‌گیری تأکید کرد. این اظهارنظرها صرف‌نظر از جایگاه گویندگان، یک واقعیت را نشان می‌داد: بازسازی صنعت نفت از مرحله واکنش اضطراری عبور کرده و به پروژه‌ای چندپنهای تبدیل شده است.

صنعت نفت در حالی مشغول تعمیر بخش‌های آسیب‌دیده بود که نباید تولید و خدمت‌رسانی متوقف می‌شد. این گزاره را می‌توان نقطه اتصال دو بخش از روایت دانست: حفظ وضع موجود و ساختن وضع بعدی. صنعت نفت از سویی باید امنیت راه سالم‌مانده بود در چرخه نگه می‌داشت و از سوی دیگر، آنچه را آسیب دیده بود دوباره می‌ساخت. همین دو گانه است که بازسازی این دوره را از پروژه‌ای ساختن‌گامی جدا می‌کند.

کارکنان بهره‌برداري، تعمیرات، ایمنی، مهندسی، برق، ابزار دقیق، مکانیک، جوشکاری، پیمانکاران، سازندگان تجهیزات نیروهای آواربرداری و گروه‌های پشتیبان، زنجیره‌ای را تشکیل داده‌اند که نتیجه آن در نهایت باید در فشار شبکه، تولید گاز، انتقال نفت یا استمرار توزیع سوخت دیده شود. در واقع، پشت هر عددی که از «بازگشت ظرفیت» منتشر می‌شود، تعداد زیادی ساعت کار و تصمیم فنی قرار دارد.

از بازسازی اضطراری تا بازسازی تاب‌آور

شاید مهم‌ترین پرسش امروز دیگر این نباشد که «چه چیزی خراب شد؟» این مرحله تا حد زیادی پشت‌سر گذاشته شده است. پرسش مهم‌تر این است که چه چیزی باید دوباره ساخته شود تا در برابر حادثه بعدی، مقاوم‌تر باشد؟ اگر بازسازی تنها به جایگزینی تجهیزات آسیب‌دیده محدود شود، یک ظرفیت از دست‌رفته بازمی‌گردد، اما اگر هم‌زمان اصلاح طراحی، ارتقای ایمنی، افزایش ایستقامت‌پذیری شبکه، ایجاد مسیرهای جایگزین، استفاده از تجهیزات ساخت داخل، توسعه ساختن بار اول و تقویت توان واکنش در شرایط بحران در نظر گرفته شود، نتیجه چیزی فراتر از بازسازی خواهد بود. در این مسیر، ورود شرکت‌های دانش‌بنیان، دانشگاه صنعت نفت، پژوهشگران و مراکز فناوری به فرایند بازسازی می‌تواند اهمیت ویژه‌ای داشته باشد. هدف دیگر فقط روشن کردن دوباره یک واحد نیست؛ هدف، روشن کردن واحدی است که آماده‌تر، ایمن‌تر و قابل اکتگر از گذشته باشد.

مقصد نزدیک است، اما پایان راه نیست

یکی از ویژگی‌های مهم عملکرد صنعت نفت در جنگ تحمیلی سوم، پیشبرد هم‌زمان دو مأموریت اساسی بود: استمرار تولید و خدمت‌رسانی از سویی و آغاز بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده از سوی دیگر. در شرایطی که بخشی از زیرساخت‌های صنعت نفت آسیب دیده بود، شرکت‌های تابع وزارت نفت با تکیه بر تجربه عملیاتی و هماهنگی میان بخش‌های مختلف، حفظ تولید، تداوم صادرات داخل و استمرار تأمین سوخت توان را دنبال کردند. در بخش گاز نیز استفاده از ظرفیت تأسیسات سالم و مدیریت عرضه، در کنار آغاز عملیات بازسازی، در دستور کار قرار گرفت. اکنون با پیشرفت عملیات اجرایی، بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده صنعت نفت وارد مرحله‌ای شده است که تکمیل پروژه‌ها و بازگشت تدریجی ظرفیت‌ها به چرخه، محور اصلی فعالیت‌ها به‌شمار می‌رود. پیشرفت بازسازی پالایشگاه‌های گازی پارس جنوبی، پیگیری احیای تأسیسات ذخیره‌سازی و بارگیری سوخت در پارس جنوبی، فناوری و اقتصاد عملیاتی، بخش‌هایی از این مسیر را تشکیل می‌دهد. تکمیل پروژه‌ها مطابق برنامه، بازگشت ظرفیت‌های از دست‌رفته و بهره‌گیری از تجهیزات فناوری‌های روز، می‌تواند دستورهای این دوره را به‌شوتوانه‌ای برای آینده صنعت نفت تبدیل کند. در کنار آن، توسعه ساخت داخل، تقویت توان پیمانکاران ایرانی و استفاده از ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان، زمینه‌را برای افزایش آمادگی فنی و

بازسازی فقط کار وزارت نفت نیست

در روزهای پس از جنگ، بازسازی به تدریج از مأموریتی درون سازمانی به موضوعی فرابخشی تبدیل شد. محمدرضا عارف، معاون اول رئیس‌جمهوری با تأکید بر اعتماد دولت به توان صنعت نفت، استفاده بیشتر از ظرفیت داخلی و فناوری بومی را از بازسازی مورد توجه قرار داد. در مجلس نیز موضوع بازسازی به‌طور جدی دنبال شد. موسی احمدی، رئیس کمیسیون انرژی مجلس پس از بازید از تأسیسات نفتی آسیب‌دیده، بر نقش کارکنان صنعت نفت در حفظ خدمت‌ها تأکید کرد. رفعت‌اللهی سنگدونی نیز از حمایت دولت و مجلس برای بازسازی تأسیسات آسیب‌دیده سخن گفت و روح‌الله ایزدخواه بر ضرورت بازسازی سریع تأسیسات با استفاده از ظرفیت‌های دولت، مجلس و تصمیم‌گیری تأکید کرد. این اظهارنظرها صرف‌نظر از جایگاه گویندگان، یک واقعیت را نشان می‌داد: بازسازی صنعت نفت از مرحله واکنش اضطراری عبور کرده و به پروژه‌ای چندپنهای تبدیل شده است.

صنعت نفت؛ از «حفظ تولید» تا «بازگشت ظرفیت»

یکی از تفاوت‌های مهم این دوره با یک پروژه معمول بازسازی این بود که

قوة قضائيه	سازمان ثبت اسناد و املاک کشور
اداره کل ثبت اسناد و املاک مازندران	اداره کل ثبت اسناد و املاک مازندران
آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی حوزه ثبتی تنکابن	آگهی قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی حوزه ثبتی تنکابن
نظر به مواد ۱ و ۱۳ قانون تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مصوب مرحله ۹۲۰/۱۳۹۰ املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی تنکابن مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه و باالعامر از آنسان محرز و رای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می‌گردد:	نظر به مواد ۱ و ۱۳ قانون تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مصوب مرحله ۹۲۰/۱۳۹۰ املاک متقاضیانی که در هیات موضوع ماده یک قانون مذکور مستقر در واحد ثبتی تنکابن مورد رسیدگی و تصرفات مالکانه و باالعامر از آنسان محرز و رای لازم صادر گردیده جهت اطلاع عموم به شرح ذیل آگهی می‌گردد:
املاک متقاضیان واقع در قریه کشکستان پلاک ۵۵ اصلی بخش ۳ ۵۵۹ فقره محمد جواد غلامی یوران پشتی به کد ملی ۰۲۲-۲۲۰۱۰۹ نسبت به شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۳۲۸ مترمربع انتقالی از مالک رسمی لذا به موجب ماده ۳ تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی و ماده ۱۳ آیین‌نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق روزنامه محلی و کثیرالانتشار در شهر منتشر و در روستا علادویر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تا در صورتی که اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی و در روستاهای از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم و رسید اخذ نمایند. متعرض باید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مباردت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موقوف به ارائه حکم قطعی دادگاه است و در صورتی که اعتراض از مهلت قانونی واصل نگردد یا متعرض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مباردت به صدور سند مالکیت می‌نماید و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست. بدیهی است برابر ماده ۱۳ آیین‌نامه مذکور در مورد قسمتی از املاکی که قبلا اظهارنامه ثبتی پذیرفته نشده واحد ثبتی با رای هیات پس از تنظیم اظهارنامه حاوی تحدید حدود مراتب را در اولین آگهی نویتی و تحدید حدود به صورت همزمان به اطلاع عموم می‌رساند و نسبت به املاک در جریان ثبت و فاقد سابقه تحدید حدود واحد ثبتی آگهی تحدید حدود را به صورت اختصاصی منتشر می‌نماید.	املاک متقاضیان واقع در قریه خرم‌آباد پلاک ۲۲ اصلی بخش ۳ ۳۶۵ فقره زای ۱۷۹۹ در ۶ فقره سیاه‌لمهری المومی به کد ملی ۰۶۹۹-۲۲۱۹۸ نسبت به شش‌دانگ یک قطعه زمین مشتمل بر ساختمان به مساحت ۲۸۲ مترمربع انتقالی از مالک مشاعی لذا به موجب ماده ۳ تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی و ماده ۱۳ آیین‌نامه مربوطه این آگهی در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز از طریق روزنامه محلی و کثیرالانتشار در شهر منتشر و در روستا علادویر انتشار آگهی، رای هیات الصاق تا در صورتی که اشخاص ذینفع به آرای اعلام شده اعتراض داشته باشند باید از تاریخ انتشار اولین آگهی و در روستاهای از تاریخ الصاق در محل تا دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت محل وقوع ملک تسلیم و رسید اخذ نمایند. متعرض باید ظرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض مباردت به تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل نماید و گواهی تقدیم دادخواست به اداره ثبت محل تحویل دهد که در این صورت اقدامات ثبت موقوف به ارائه حکم قطعی دادگاه است و در صورتی که اعتراض از مهلت قانونی واصل نگردد یا متعرض گواهی تقدیم دادخواست به دادگاه عمومی محل ارائه نکند اداره ثبت مباردت به صدور سند مالکیت می‌نماید و صدور سند مالکیت مانع از مراجعه متضرر به دادگاه نیست. بدیهی است برابر ماده ۱۳ آیین‌نامه مذکور در مورد قسمتی از املاکی که قبلا اظهارنامه ثبتی پذیرفته نشده واحد ثبتی با رای هیات پس از تنظیم اظهارنامه حاوی تحدید حدود مراتب را در اولین آگهی نویتی و تحدید حدود به صورت همزمان به اطلاع عموم می‌رساند و نسبت به املاک در جریان ثبت و فاقد سابقه تحدید حدود واحد ثبتی آگهی تحدید حدود را به صورت اختصاصی منتشر می‌نماید.
تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۶/۳۰	تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۶/۳۰
تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۷/۱۳	تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۴۰۵/۷/۱۳
صفر رضوانی گیل کلای- معاون مدیر کل و سرپرست ثبت اسناد و املاک تنکابن	صفر رضوانی گیل کلای- معاون مدیر کل و سرپرست ثبت اسناد و املاک تنکابن

آب و انرژی

دوشنبه ۱۳ مهر ۱۴۰۵ - سال دوازدهم- شماره ۱۶۰۱

آب و انرژی

انرژی

افزایش ذخایر سدها فرصت مناسب کاهش برداشت از منابع زیرزمینی است



مدیرعامل شرکت آب منطقه‌ای استان تهران گفت: در صورت تحقق سناریوی افزایش بارش در سال آبی پیش‌رو و بهبود ورودی رواناب به مخازن، افزایش ذخیره آب در سدهای تأمین‌کننده آب شرب تهران می‌تواند علاوه بر تقویت پایداری تأمین آب شرب، فرصت مناسبی برای کاهش برداشت از منابع آب زیرزمینی و تقویت پایداری حفاظت از آبخوان‌های استان فراهم کند.

به گزارش اقتصادسراسر آمد، یاسر رهبردین با اشاره به اهمیت مدیریت توانم منابع آب سطحی و زیرزمینی اظهار کرد: تأمین پایدار آب شرب تهران همچنان نخستین و مهم‌ترین اولویت شرکت است و در این مسیر، مخازن سدهای پنجگانه تأمین‌کننده آب شرب تهران نقش اساسی دارند. وی افزود: چنانچه شرایط اقلیمی و بارش‌های پیش‌رو به گونه‌ای رقم بخورد که وضعیت ذخایر و مخازن سدهای ورودی آب به سدها و بهبود وضعیت ذخایر باشیم، این موضوع می‌تواند امکان مدیریت دقیق تر منابع آب را فراهم کند. رهبردین تأکید کرد: هر میزان کاهش برداشت از منابع آب زیرزمینی، یک گام در مسیر حفاظت از آبخوان‌ها، کنترل افت سطح آب و کاهش پیامدهای ناشی از برداشت بی‌رویه از این منابع است.

در جریان شرکت آب منطقه‌ای استان تهران ادامه داد: در چندین طرح راهبردی، موضوع محیط زیست و تأمین نیاز آبی زیست‌محیطی نیز با جدیت بیشتری در دستور کار شرکت قرار خواهد گرفت و تلاش می‌کنیم در چارچوب ظرفیت منابع آبی و ضوابط مربوط، سهم مناسبی برای حفظ پایداری اکوسیستم‌های وابسته به آب در نظر گرفته شود. وی خاطر‌نشان کرد: نگاه ما به افزایش احتمالی منابع آب، صرفاً افزایش حجم ذخیره در مخازن نیست؛ بلکه باید این فرصت را به بهبود توازن میان منابع آب سطحی و زیرزمینی، کاهش فشار بر آبخوان‌ها، حفاظت از محیط‌زیست و افزایش تاب‌آوری نظام تأمین آب استان تبدیل کنیم. رهبردین با اشاره به ضرورت مدیریت ریسک در شرایط اقلیمی متغیر گفت: حتی در صورت افزایش بارش‌ها، مدیریت منابع آب با این‌همچنان بر مبنای احتیاط، برنامه‌ریزی و نگاه بلندمدت انجام شود؛ چرا که بارش بیش‌تر در یک دوره زمانی، به تنهایی به معنای رفع کامل تنش آبی و بازگشت منابع به شرایط پایدار گذشته نیست.

آگهی تحدید حدود اختصاصی

نظر به اینکه تحدید حدود شش‌دانگ یکپاک منزل پلاک ۱۸۸۴ فرعی از ۲۸۲۸ - اصلی واقع در بخش بلوچستانان شهرسیستان زاهدان رزمجوعه مقدم ۶۰ مورد تقاضای خانم قدسیه میری کمک تاکنون به عمل نیامده لذا بر حسب درخواست کتبی نامبرده تحدید حدود در روز دوشنبه ۸۰/۴/۱۴۰۰ در محل شروع و به عمل خواهد آمد بدینوسیله به اطلاع مجاورین و مستندعی بنی برساند در تاریخ تعیین شده در محل حضور بهم رسانند در صورت عدم حضور مستدعی ثبت و یا نیامدند قانونی وی تحدید حدود بر طبق مساده ۱۵ قانون ثبت با حدود تعیین شده از طرف مجاورین به عمل خواهد آمد و اعتراض مجاورین نیز برابر ماده ۲۰ قانون ثبت از تاریخ تنظیم صورت مجلس طرف مدت می‌شود روز پذیرفته خواهد شد ضمنا برابر تبصره دو ماده واحده قانون تعیین تکلیف پرونده های معترضی ثبتی ... مصوب سال ۱۳۷۲ اعتراض به تقاضای ثبت و تحدید حدود (موضوع مواد ۱۶ و ۲۰ قانون ثبت) می باید معترض طرف طرف مدت یکماه (سری روز) از تاریخ تسلیم اعتراض به مرجع ثبتی با تقدیم دادخواست به مرجع ذیصلاح قضائی صورت پذیرد و معترض بااستی گواهی لازم را از دادگاه اخذ و به اداره ثبت محل تسلیم و رسید دریافت دارند و الا حق و اسامه تازای این مرحله تااری از این مسیر را دنبال تاریخ دوشنبه ۱۳/۷/۱۴۰۵

عباسعلی اکبری- رئیس اداره ثبت اسناد و املاک منطقه یک زاهدان

اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی	اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۲۱/۳۰۲۰۰۳۰۲۰۰۵۶-۱۴۰۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهدناحیه یک، تصرفات مالکانه باالعامر متقاضی آقای محمد ازی قرزند علی شماره شناسنامه ۲۲۸۶ صادره از شهید در شش‌دانگ یک قطعه محوطه مشتمل بر بنا به مساحت ۲۲۹۲ مترمربع، قسمتی از پلاک ۲۳ اصلی اراضی زاده شیخ واقع در بخش ۹ حوزه ثبت ملک مشهد واقع در مشهد، مفتخ شرعی- عباس آباد- شیراز ۲۴ آخر کوچه خردبادی از مالک رسمی آقای صفر گهندل، محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم، مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود. در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند، می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید، طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت اقتصای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض، طبق مقررات ثبت ملکیت صادر خواهد شد. الم الف ۹۵۰/ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۶/۲۸ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳/۷/۱۴۰۵	آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۲۱/۳۰۲۰۰۳۰۲۰۰۵۶-۱۴۰۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهدناحیه یک، تصرفات مالکانه باالعامر متقاضی آقای علی صفر رضائیان قرزند محمد بشماره شناسنامه ۹ صادره از شهید در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۴۰۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۲۳ اصلی اراضی زاده شیخ واقع در بخش ۹ حوزه ثبت ملک مشهد واقع در مشهد، مفتخ شرعی- بلوار امین- بعد از پمپ گاز قطعه سوم خردبادی از مالک رسمی آقای محمد رضائیان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم، مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت اقتصای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض، طبق مقررات ثبت ملکیت صادر خواهد شد. الم الف ۹۹۱/ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۶/۲۸ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳/۷/۱۴۰۵
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی	اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۲۱/۳۰۲۰۰۳۰۲۰۰۵۶-۱۴۰۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک، تصرفات مالکانه باالعامر متقاضی آقای علی صفر رضائیان قرزند محمد بشماره شناسنامه ۹ صادره از شهید در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۴۰۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۲۳ اصلی اراضی زاده شیخ واقع در بخش ۹ حوزه ثبت ملک مشهد واقع در مشهد، مفتخ شرعی- بلوار امین- بعد از پمپ گاز قطعه سوم خردبادی از مالک رسمی آقای محمد رضائیان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم، مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت اقتصای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض، طبق مقررات ثبت ملکیت صادر خواهد شد. الم الف ۹۹۱/ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۶/۲۸ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳/۷/۱۴۰۵	آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی برابر رای رای شماره ۱۲۱/۳۰۲۰۰۳۰۲۰۰۵۶-۱۴۰۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک، تصرفات مالکانه باالعامر متقاضی آقای علی صفر رضائیان قرزند محمد بشماره شناسنامه ۹ صادره از شهید در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۴۰۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۲۳ اصلی اراضی زاده شیخ واقع در بخش ۹ حوزه ثبت ملک مشهد واقع در مشهد، مفتخ شرعی- بلوار امین- بعد از پمپ گاز قطعه سوم خردبادی از مالک رسمی آقای محمد رضائیان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم، مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت اقتصای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض، طبق مقررات ثبت ملکیت صادر خواهد شد. الم الف ۹۹۱/ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۶/۲۸ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳/۷/۱۴۰۵
اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی	اداره کل ثبت اسناد و املاک استان خراسان رضوی اداره ثبت اسناد و املاک حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک هیات موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی
آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۲۱/۳۰۲۰۰۳۰۲۰۰۵۶-۱۴۰۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک، تصرفات مالکانه باالعامر متقاضی آقای علی صفر رضائیان قرزند محمد بشماره شناسنامه ۹ صادره از شهید در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲۴۰۰ متر مربع قسمتی از پلاک ۲۳ اصلی اراضی زاده شیخ واقع در بخش ۹ حوزه ثبت ملک مشهد واقع در مشهد، مفتخ شرعی- بلوار امین- بعد از پمپ گاز قطعه سوم خردبادی از مالک رسمی آقای محمد رضائیان محرز گردیده است لذا به منظور اطلاع عموم، مراتب در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می‌شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضی اعتراض داشته باشند می‌توانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به این اداره تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض، دادخواست خود را به مراجع قضایی تقدیم نمایند. بدیهی است در صورت اقتصای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض، طبق مقررات ثبت ملکیت صادر خواهد شد. الم الف ۹۹۱/ تاریخ انتشار نوبت اول: ۱۴۰۵/۶/۲۸ تاریخ انتشار نوبت دوم: ۱۳/۷/۱۴۰۵	آگهی موضوع ماده ۳ قانون و ماده ۱۳ آیین‌نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی برابر رای شماره ۱۲۱/۳۰۲۰۰۳۰۲۰۰۵۶-۱۴۰۵ هیات اول موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمان‌های فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبتی حوزه ثبت ملک مشهد ناحیه یک، تصرفات مالکانه باالعامر متقاضی آقای علی صفر رضائیان قرزند محمد بشماره شناسنامه ۹ صادره از شهید در شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۲