

الگوی مدیریت پروژه‌های زیرساختی باید در دوره تحریم و جنگ تغییر کند



مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران گفت: در شرایط جنگ، تحریم و نااطمینانی‌های اقتصادی، باید الگوی مدیریتی در اجرای پروژه‌های زیرساختی متناسب با شرایط جدید، تغییر کند.

به گزارش اقتصادسراسرآمد، داود کامگار در بیستمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت پروژه با اشاره به اثر مستقیم جنگ، تحریم، محاصره و نوسانات اقتصادی بر زنجیره تامین و دسترسی به امکانات و تجهیزات، اظهار داشت: این عوامل، بسیاری از فرضیه‌های سنتی مدیریت پروژه را با چالش جدی مواجه کرده‌اند به گونه‌ای که مدیریت پروژه در شرایط حاضر، به معنای تصمیم‌گیری در محیط نااطمینانی‌ها است و باید به سمت نگاهی مبتنی بر انعطاف‌پذیری، چابکی و ریسک‌پذیری حرکت کرد. وی با تأکید بر اجرای گام به گام پروژه‌های عمرانی و اولویت بندی آن، استفاده حداکثری از منابع موجود با هدف خلق بیشترین ارزش را مورد تأکید قرار داد و افزود: در چنین شرایطی جابه‌جایی تجهیزات و امکانات و حتی منابع مالی بین طرح‌ها، پروژه‌ها و دستگاه‌های اجرایی باید تسهیل، تسریع و مورد استقبال دولت قرار گیرد.

کامگار ادامه داد: شرایط امروز کشور حکم می‌کند تا به ساده‌سازی کارها، سبک کردن طرح‌ها، ازان کردن اجرای پروژه‌ها، فزاینده و انجام تدریجی و مرحله‌ای فعالیت‌ها در عین توجه به اصول فنی و کیفیت انجام کارها توجه ویژه‌ای صورت پذیرد و اقدامات ضروری در دستور کار باشد.

مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران گفت: با توجه به محدودیت منابع مالی که سبب نیمه کاره ماندن بسیاری از طرح‌های عمرانی شده، افق طراحی پروژه‌ها نیز باید از بلندمدت به افق‌های کوتاه‌مدت و میان‌مدت تغییر کند.

وی خاطر نشان کرد: ریسک‌های ناشی از جنگ، تحریم، تامین مالی، زنجیره تامین، دسترسی به تجهیزات، تغییرات فناوری، شرایط ژئوپلیتیکی و حتی تغییر اولویت‌های توسعه‌ای کشور، همگی باید در فرآیند تصمیم‌گیری دیده شوند. کامگار افزود: در شرایط جنگی در مدیریت پروژه‌های زیرساختی نباید به دنبال کارهای خاص با عناوینی چون بلندترین، بزرگ‌ترین، سریع‌ترین و حتی طولانی‌ترین بود بلکه باید ابعاد پروژه‌ها را متناسب با تامین نیازهای واقعی مردم طراحی کرد. مدیرعامل شرکت توسعه منابع آب و نیروی ایران بر لزوم تغییر نگرش تمام تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران بخش‌های مختلف کشور برای تسهیل و راهبری طرح‌ها و پروژه‌ها با انطباق کامل و منطقی آن‌ها با شرایط موجود کشور تأکید کرد: در این مسیر توجه به سرمایه انسانی و انگیزش آنها شرط بقا و تداوم اجرای طرح‌هاست.

وی خواستار هدف‌گذاری و اولویت بندی مجدد طرح‌های عمرانی برای رسیدن به اهداف بهینه و کوتاه مدت شد و اظهار داشت: در چنین شرایطی باید دارایی‌های غیرمولد به منابع توسعه تبدیل شوند و ظرفیت‌ها، امکانات و تجهیزات موجود در پروژه‌ها به اشتراک گذاشته شوند.



در گفت و گو با یک تحلیلگر نفت و انرژی مطرح شد:

نقش محوری امنیت انرژی جهانی در ثبات اقتصادی جهانی

دخالت‌های نظامی ابر قدرت‌ها ثبات بازار جهانی انرژی را به

خطر انداخته است

غیرقابل پیش‌بینی قیمت نفت و گاز، ناشی از نااطمینانی‌های ژئوپلیتیکی و ریسک‌های امنیتی، پیامد مستقیم این وضعیت است که بر اقتصاد کشورهای مصرف‌کننده و تولیدکننده تأثیر نامطلوبی می‌گذارد. جنبای پیامدهای این مداخلات را فرمانطقه‌ای دانست که به شکل جدی ثبات بازارهای جهانی انرژی و قابلیت پیش‌بینی‌پذیری عرضه را به چالش کشیده است و بنابر این نیازمند به کارگیری رویکردهای پایدار و همه‌جانبه است.

ممانعت از سرمایه‌گذاری در انرژی، افزایش قیمت را به دنبال دارد

این تحلیلگر انرژی به ممانعت برخی ابر قدرت‌های سلطه‌گر از سرمایه‌گذاری کافی و به‌هنگام در کشورهای مهم صاحب ذخایر نفت و گاز اشاره کرد و اظهار داشت: این اقدام پیامدهای عمیق و چندجانبه‌ای بر امنیت انرژی جهانی دارد که غیرقابل انکار است زیرا نه فقط منجر به کاهش ظرفیت تولید و عرضه در بلندمدت می‌شود، بلکه با ایجاد نااطمینانی در بازار، نوسانات شدید قیمتی و افزایش ریسک‌های ژئوپلیتیکی را در پی خواهد داشت. وی یادآور شد: تضعیف توسعه زیرساخت‌ها و فناوری‌های مورد نیاز برای استخراج و فرآوری نفت و گاز، می‌تواند ضمن تشدید شکاف بین عرضه و تقاضا، وابستگی کشورها به منابع محدودتر و گران‌تر را افزایش دهد که این نیز به نوبه خود به تغییر موازنه قدرت و بروز تنش‌های منطقه‌ای و بین‌المللی منجر می‌شود. جنبایی ادامه داد: در نتیجه، این

بی‌بدیل در تامین امنیت انرژی جهانی ایفا می‌کند، گفت: این منطقه نه فقط بخش قابل توجهی از عرضه جهانی نفت و گاز را تامین می‌کند، بلکه با داشتن مسیرهای حیاتی ترانزیت انرژی مانند تنگه هرمز، باب‌المندب، مالاکا به عاملی تعیین‌کننده در ثبات قیمت‌ها و دسترسی جهانی به منابع تبدیل شده است. به عقیده وی، در چنین موقعیتی، هر گونه بی‌ثباتی سیاسی، تنش‌های منطقه‌ای یا اختلال در تولید و صادرات می‌تواند به نوسانات شدید بازار، افزایش قیمت‌ها و تهدید جدی امنیت عرضه منجر شود؛ بنابر این، مدیریت چالش‌های ژئوپلیتیک و تضمین جریان پایدار انرژی از خاورمیانه، همواره به عنوان یک اولویت راهبردی جهانی جلب توجه می‌کند.

سیاست‌های سلطه‌جویانه، امنیت انرژی جهانی را با مخاطره روبرو کرده است

تحلیلگر بین‌المللی حوزه نفت و انرژی دخالت‌های برخی ابر قدرت‌ها و تکیه بر یکجانبه‌گرایی و نظامی‌گری در منطقه خاورمیانه را موجب تأثیرگذاری مستقیم و عمیق بر امنیت انرژی جهانی بر شمرده و گفت: این مداخلات بیشتر به بی‌ثباتی سیاسی، بی‌ثباتی در بازارهای انرژی و بروز بحران‌های انسانی در این منطقه استراتژیک و غنی از منابع هیدروکربوری منجر شده است.

وی با تأکید بر اینکه چنین شرایطی، امنیت عرضه نفت و گاز از مسیرهای حیاتی و گلوگاه‌های راهبردی را به مخاطره انداخته و پتانسیل بروز اختلال شدید در بازار جهانی انرژی را افزایش می‌دهد، افزود: نوسانات شدید و

گروه نفت و انرژی - مینا افشاری
ترک - تحلیلگر حوزه نفت و انرژی با اشاره به نقش محوری خاورمیانه در تامین انرژی جهان، تأکید کرد: سیاست‌های یکجانبه‌گرایانه و مداخلات نظامی ابر قدرت‌ها، ثبات بازار جهانی انرژی را به مخاطره انداخته است.

به گزارش اقتصادسراسرآمد، احسان جنبای در گفت و گو با ایرنا، اعلام کرد: امنیت انرژی جهانی، مقوله‌ای چندوجهی و حیاتی است که به عنوان شالوده ثبات ملی، رفاه اقتصادی و ثبات بین‌المللی شناخته می‌شود. این مفهوم تنها به معنی دسترسی به منابع انرژی متمرکز نیست، بلکه دربرگیرنده موضوعاتی همچون اطمینان از دسترسی مطمئن، پایدار و مقرون به‌صرفه برای مصرف‌کنندگان در هر زمان است.

وی افزود: عوامل متعددی از جمله ریسک‌های ژئوپلیتیکی، اختلال در زنجیره تامین، نوسانات قیمت نفت و گاز، چالش‌های ناشی از تغییرات اقلیمی و آسیب‌پذیری‌های زیرساختی، موجب پیچیده‌تر شدن این حوزه می‌شود. جنبایی با یادآوری اینکه رشد فزاینده تقاضا برای انرژی در کنار گذار تدریجی به منابع پاک‌تر، ابعاد جدیدی به این دغدغه جهانی افزوده است، اظهار داشت: تامین امنیت انرژی تدوین استراتژی‌های منطقی، سرمایه‌گذاری‌های پایدار، انتقال فناوری و ایجاد تعادل میان ملاحظات اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی در سطوح ملی و بین‌المللی را بیش از گذشته ضروری کرده است.

تحلیلگر بین‌المللی حوزه نفت و انرژی با بیان اینکه اهمیت امنیت انرژی جهانی، به عنوان یک مولفه استراتژیک در پایداری اقتصادهای بین‌المللی و ثبات بازارهای جهانی نفت خام و گاز طبیعی، از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است، تأکید کرد: هر گونه اختلال در زنجیره تامین، اعم از تنش‌های ژئوپلیتیکی، بی‌ثباتی منطقه‌ای، حوادث طبیعی یا حملات سایبری به زیرساخت‌های حیاتی، می‌تواند به اختلال در عرضه، افزایش نااطمینانی و در نهایت، نوسانات شدید و جهش‌های قیمتی در حامل‌های انرژی مذکور منجر شود.

وی خاطر نشان کرد: علاوه بر این، تغییرات در الگوهای تقاضا ناشی از رشد اقتصادی، افزایش مهاجرت به شهرها و شهرنشینی، سیاست‌های زیست‌محیطی و پیشرفت‌های فناورانه نیز بر پویایی قیمت‌ها تأثیر می‌گذارد اما ریسک‌های امنیتی اغلب تأثیر آنی و مخرب‌تری دارند. از این رو، تضمین امنیت انرژی از طریق تنوع‌بخشی به منابع، مسیرهای انتقال، سیاست‌زدایی بخش انرژی، گفتگوهای هدفمند تولیدکنندگان و مصرف‌کنندگان و تقویت همکاری‌های بین‌المللی، نقشی محوری در تعدیل نوسانات بازار و حفظ ثبات اقتصادی جهانی ایفا می‌کند.

جنبایی با یادآوری اینکه منطقه خاورمیانه به دلیل برخورداری از عظیم‌ترین ذخایر اثبات‌شده نفت و گاز طبیعی جهان و همچنین قرار داشتن کشورهای مهم صادرکننده نفت، گاز طبیعی و گاز طبیعی مایع‌شده (LNG) در آن، جایگاهی محوری و