



سراسر بررسی کرد:
**جهش هزینه‌های پنهان
زنجیره تامین جهان**
سنجش افزایش هزینه‌های تجارت
دریایی در بحران تنگه هرمز

یک تحلیل راهبردی در سراسر:
**تداوم صادرات فرآورده‌های نفتی
ایران در بستر محاصره دریایی**
عبور از خط محاصره؛ افسانه یا واقعیت؟

۵
۷۷

۳
۷۷

@Eghtesadsaramad eghtesadsaramad www.Eghtesadsaramad.ir

سه شنبه - ۲۸ مهر ۱۴۰۵ - سال دوازدهم - شماره ۲۶۱۴ - قیمت: ۱۵۰۰۰ تومان

مقاله

«فروش ده هزار دلاری»
تدبیر اضطراری یا
ارزپاشی استراتژیک؟

مر تفضی فاخری

یادداشت

مدیریت اختلالات ژئوپلیتیکی، امنیت و
ریسک زنجیره تامین

تاب آوری در فورواردری

حسین ناجی پور - اختلالات

سال‌های اخیر یک واقعیت مهم
را پررنگ کرده‌اند: بهره‌وری بدون
تاب آوری می‌تواند شکنندگی
پنهان ایجاد کند. درگیری، بسته
شدن مسیرها، حوادث امنیتی،



تغییرات گمرک، تحریم‌ها، تهدیدهای سایبری و محدودیت
زیرساختی می‌توانند یک حمل‌عادی را سریعاً به مسئله‌ای
پیچیده در مدیریت ریسک تبدیل کنند. در دستور کار
FIATA 2026، تاب آوری، ایمنی، امنیت، گمرک و اثر
بحران‌های خاورمیانه از موضوعات مهم صنعتی فورواردری
هستند. وقتی یک کریدور دریایی مهم قابلیت اتکای خود را
از دست می‌دهد، پیامدهای مستقیم می‌تواند شامل طولانی
تر شدن سفر، مصرف سوخت بیشتر، بی‌نظمی برنامه، عدم
تعادل تجهیزات، ازدحام و افزایش هزینه بیمه یا امنیت باشد.
پیامدهای ثانویه نیز مهم‌اند: از دست رفتن پنجره تولید،
دموراز و دیتشن، کمبود موجودی، تأخیر جریان نقدی و
اختلاف درباره هزینه‌های پیش‌بینی نشده. بنابراین ارزیابی
مسیر باید فراتر از نرخ کرایه اولیه و بر مبنای ریسک کل انجام
شود. فورواردر تاب آور پیش از ایجاد بحران، گزینه جایگزین
می‌سازد: کریدور دوم، بندر جایگزین، فیدر، مسیر زمینی، ریل
یا کامیون، روش Escalation برای Airfreight و پروتکل
ارتباطی از پیش تعریف شده. هدف پیش‌بینی همه بحران
هائ نیست؛ هدف کاهش زمان واکنش است. این امر به داده
دقیق، اختیار روشن برای تصمیم‌گیری و شبکه‌ای از شرکای
قابل اعتماد نیاز دارد. امنیت لجستیک مدرن فقط امنیت
فیزیکی کالا نیست. دستور جعلی آزادسازی، ایمیل هک
شده یا تغییر تقلبی اطلاعات بانکی می‌تواند به اندازه سرقت
فیزیکی خسارت ایجاد کند. با الکترونیکی شدن اسناد و
Cargo Release، احراز هویت، کنترل دسترسی، Audit
و Trail امن داده به کنترل‌های پایه عملیاتی تبدیل
می‌شوند. امنیت سایی باید بخشی از امنیت Shipment
تلقی شود، نه مسئله‌ای جداگانه برای واحد IT. در دوره تغییر
سریع مقررات، انطباق مرزی می‌تواند گلوگاه شود. فورواردر
باید فرآیند منظم برای طبقه‌بندی، مبدا، کیفیت داده و
نگهداری سوابق داشته باشد و تغییرات مقررات را پیش‌بینی کند.
چارچوب‌های اطلاعات الکترونیکی می‌توانند کاغذبازی را
کاهش دهند، اما اهمیت صحت داده را بیشتر می‌کنند؛ زیرا
خطای دیجیتال نیز می‌تواند سریع‌تر میان چند سیستم
منتشر شود. تاب آوری به شفافیت تجاری هم وابسته است.

ادامه در صفحه ۴

گفت و گو با هوشنگ بازوند؛

خط ریلی رشت - آستارا رقیب جدی جلفا

پیش‌بینی انتقال ۱۵ میلیون تنی بار از روسیه به آب‌های آزاد

از طریق رشت آستارا

۸
۷۷



سراسر گزارش می‌دهد؛

امید مرجان‌های سفید شده برای نجات

کشف روشی تازه برای احیای مرجان‌ها

۲
۷۷