

#### افزایش ۸۰ درصدی واردات غلات در بندر امیرآباد مازندران

مدیر کل بندر و دریانوردی امیرآباد با اظهار این که سالانه ۴۲ میلیون تن مازاد غلات در کشوری های CIS وجود دارد، گفت: امسال بیش از یک میلیون و ۵۰۰ هزارتن غلات از طریق این بندر وارد شد که حدود ۸۰درصد بیشتر از مدت مشابه سال قبل است. به گزارش اقتصادسراسرآمد، محمد علی موسی پور در دیدار معاون اقتصادی وزیر کشور از بندر امیرآباد افزود: بندر امیرآباد مازندران به عنوان محور کردیدور شمال به جنوب بهترین مسیر صادرات و واردات و ترانزیت انواع کالاهای منطقه خزری است.

وی با اظهار این که در سال جاری روسیه و قزاقستان بیشترین تبادلات تجاری را به لحاظ تناژ با بندر امیرآباد داشته اند، ادامه داد: از مجموعه حدود ۲میلیون و ۵۰۰هزار تن کالاهای وارداتی در سال جاری وارد بندر امیرآباد شد، حدود ۲ میلیون تن مربوط به کشور روسیه و ۴۰۵ تن از قزاقستان بوده است.

مدیر کل بندر و دریانوردی امیرآباد با بیان این که سه مخزن روغن، یک کارخانه روغن کشی و چند طرح سرمایه گذاری دیگر به ارزش ۳۰هزار و ۵۰۰ میلیارد ریال آساده واکذارى به بخش خصوصی در بندر امیر آباد است، اظهار داشت:توجه به ارزش افزوده محصولات صادراتی در بندر امیرآباد به عنوان فرصت بی نظیر در دریای شمال در عملیاتی شدن است.

#### راه اندازی ایستگاه هواشناسی دریایی در ایزدشهر

مدیر کل هواشناسی استان مازندران با اشاره به اینکه در سواحل خزر ایستگاههای هواشناسی دریایی مشرف به دریا نداریم، گفت: نخستین ایستگاه هواشناسی در ایزدشهر احداث می شود.

به گزارش اقتصادسراسرآمد، محمدرضا رضوی به ایسنا، اظهار کرد: شهرستان نور تقریباً وسط شرق و غرب دریای خزر واقع شده و احداث ایستگاه هواشناسی دریایی ضرورت دارد چرا که یکی از بزرگترین شهرستانهاست.

وی با بیان اینکه یک ایستگاه در بلده و کجور احداث شده است، افزود: ایستگاه هواشناسی در بندر نوشهر و بابلسر با توجه به فاصله‌ای که نسبت به شهرستان نور دارد به این دلیل احداث این ایستگاه در ایزدشهر ضرورت دارد.

رضوی خاطر نشان کرد: از سال ۱۳۹۹ ایستگاه هواشناسی در ایزدشهر راه اندازی شد اما زمین آن معارض داشت؛ مجبور به واگذاری شدیم که خوشبختانه منابع طبیعی زمین جدیدی روبروی شهرک آبی کنار تحویل راه و شهرسازی و اکنون به هواشناسی واگذار شد.

مدیرکل هواشناسی مازندران با اشاره به اینکه این ایستگاه برای اندازه گیری هواشناسی دریایی طراحی شده است، گفت: با توجه به اینکه اگر اطلاعات زمینی وجود نداشته باشد پیش بینی جوی هم صورت نمی گیرد. در خصوص پیش بینی دریایی هم به همین صورت است به گونه‌ای که حتماً باید اطلاعات دریایی را کسب کنیم.

#### کاهش ۴ درصدی صیدماهی کلیکا در گیلان

مدیرکل کل شیلات گیلان با اشاره به کاهش چهار درصدی صید کلیکا در مقایسه با سال گذشته گفت: صیادان گیلانی از ابتدای فصل صید کلیکا تا کنون ۲ هزار و ۵۵۰ تن کلیکا صید کردند.

به گزارش اقتصادسراسرآمد، کسوروش خلیلی مدیر کل شیلات گیلان در جریان بازدید و سرکشی از شرکت‌های پره‌های صیادی در رشت و در جمع خبرنگاران بـا بیـان اینکه صید ماهیـی کـلیکا یـکی از مهم‌ترین اولویـت‌های این اداره کل است، اظهار کرد: صیادان گیلانی از ابتدای فصل صید کلیکا تاکنون ۲ هزار و ۵۵۰ تن کلیکا صید کردند.

وی با اشاره به درآمد میلیاردی صیادان از صید ماهی کلیکا گفت: صیادان گیلانی از فروش این مقدار کلیکا در مجموع ۴۲ میلیارد تومان درآمد کسب کردند.

مدیرکل شیلات استان با اشاره به کاهش چهار درصدی صید کلیکا در مقایسه با سال گذشته افزود: عواملی همچون کولاک دریا و شرایط جوی نامناسب از عمده دلایل کاهش صید این گونه از ماهیان بوده است.به گفته خلیلی، ۹۵ درصد از گونه‌های صید شده کلیکا معمولی و ۵ درصد ماهیان از نوع آنچوی و چشم درشت است.



### گروه مهندسی دریا – ایرج گلشنی

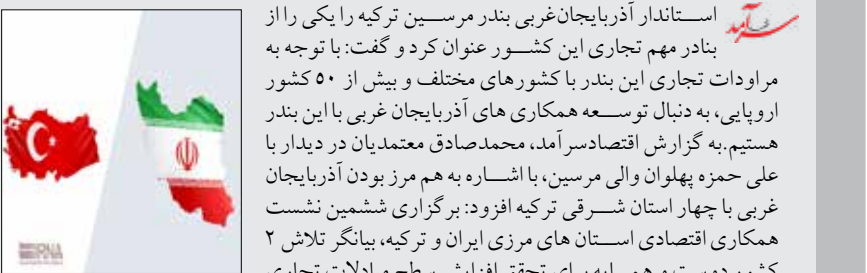
– اجلاس هم‌اندیشی برنامه پیشنهادی دبیرخانه شورای عالی صنایع دریایی برگزار شد و ما در روزنامه دریایی اقتصادسراسرآمد هم با چه شغف و انتظاری در آن شرکت کردیم؛ اما شوربخانه، هیچ چیزی مطابق انتظار نبود و چیزی به درستی سرچایش قرار نداشت. نکته مهمی که در این بازی، توجه ما را به خود جلب کرد، این بود که «برنامه طراحی شده، مستقل از راهبردها و سیاست‌های کلان دولت کریمه» نگارش شده بود و عجیب این است که قرار است همان دولت کریمه هم این برنامه را تصویب کند! فارغ از آن چه کرده‌اند و آن چه می‌کنند و آن چه می‌خواهند بکنند، بر آن شدیم کمی در باره مشخصات یک برنامه خوب داد سخن دهیم شاید گوش شنوایی باشد و البته شاید ما در اشتباهیم و کسی بخواند از سر خیرخواهی، ما را «ارشاد» کند. این است فلسفه وجودی این نوشتار:

#### اول:هدف

هدف، فلسفه وجودی یک سازمان –چه کوچک در حد یک شرکت معمولی و چه بزرگ در حد یک کشور – است. هیچ سازمانی نمی‌تواند بدون تعریف هدف، هویت و شخصیت پیدا کند و نمی‌تواند ساختار ایجاد کند و نمی‌تواند سایر ارکان مدیریتی را معنا دهد و پیاده کند؛ بنابراین،

#### استاندار آذربایجان غربی در دیدار با والی مرسین ترکیه:

## به دنبال توسعه همکاری های آذربایجان غربی با بندر مرسین هستیم



استاندار آذربایجان غربی بندر مرسین ترکیه را یکی رازز بنادر مهم تجاری این کشور عنوان کرد و گفت: با توجه به مرادات تجاری این بندر با کشورهای مختلف و بیش از ۵۰ کشور اروپایی، به دنبال توسعه همکاری های آذربایجان غربی با این بندر هستیم. به گزارش اقتصادسراسرآمد، محمدصادق معتمدیان در دیدار با علی حمزه پهلوان والی مرسین، با اشاره به هم مرز بودن آذربایجان غربی با چهار استان شرقی ترکیه افزود: برگزاری ششمین نشست همکاری اقتصادی استان های مرزی ایران و ترکیه، بیانگر تلاش ۲ کشور دوست و همسایه برای تحقق افزایش سطح مبادلات تجاری به ۳۰۰میلیارد دلار در سال است.وی ظرفیت های تجاری و اقتصادی و زیرساخت‌های حمل و نقل استان مرسین ترکیه را قابل توجه عنوان کرد و ادامه داد: ظرفیت های ویژه آذربایجان غربی در حوزه های مختلف به ویژه در حوزه اقتصادی و تجاری و نقش آن در توسعه تجارت جمهوری اسلامی ایران و جمهوری ترکیه، زمینه افزایش همکاری‌های این دو استان را دوچندان کرده است. استاندار آذربایجان غربی با تاکید بر افزایش ارتباط و همکاری با استان های مختلف ترکیه اضافه کرد: با توجه به ظرفیت های اقتصادی، صنعتی و تولیدی مناسب منطقه، بنا داریم همکاری های جدید اقتصادی را با استان های عمقی ترکیه در راستای توسعه مرادات آغاز کنیم. معتمدیان با اشاره به قابلیت های اقصادی، تجاری، صنعتی و کشاورزی آذربایجان غربی اظهار کرد: ما آمادگی خود را برای هر گونه همکاری با مرسین ترکیه اعلام کرده و پیگیر توسعه ارتباط و همکاری بازرگانان و اتاق بازرگانی دو طرف هستیم. علی حمزه پهلوان، والی مرسین ترکیه نیز در این دیدار ضمن قدردانی از حضور استاندار آذربایجان‌غربی در این استان، گفت: از گسترش همکاری های تجاری و اقتصادی با استان آذربایجان‌غربی استقبال می‌کنیم. بندر مرسین، دومین بندر بزرگ ترکیه است که به مروراید مدیترانه معروف بوده و با توجه به موقعیت استراتژی یک این بندر، نقش مهمی در اقتصاد کشور ترکیه ایفا می‌کند؛ خطوط ریلی ترکیه نیز در انتها به این شهر رسیده و به همین دلیل مرسین از نظر حمل و نقل و ترابری برای تاجران اهمیت قابل توجهی دارد. با تکمیل فرودگاه مرسین، این ظرفیت نیز در تجارت بین الملل نقشی کلیدی خواهد داشت.

#### آذربایجان غربی استان اول شیلاتی استان های غیر ساحلی

### رهاسازی هفت میلیون و ۷۰۰ هزار قطعه بچه ماهی در منابع آبی

مدیر شیلات و آبزیان آذربایجان غربی گفت: رهاسازی هفت میلیون و ۷۰۰هزار انواع قطعه بچه ماهی گرمابی اعم از چهار گونه کپور معمولی، آمور، بیگ هده و فیتو فاک در منابع آبی استان آغاز شد.به گزارش اقتصادسراسرآمد، محمداقبر قریشی نجف آباد به ایرنا افزود: این بچه ماهیان در مرکز بازسازی ذخایر ژنتیکی شهید کاظمی پلدشت تکثیر و تولید شده و بعد از رسیدن به اوزان پنج تا ۱۰ گرم در دریاچه های پشت سدهای استان شامل سدهای ارس، حسنلو، بوکان، نقده، آبگیرها، آب بندها و استخرهای ذخیره آب کشاورزی در استان رهاسازی شده‌اند. وی اضافه کرد: به علت وجود

به دنبال برگزاری نشست هم‌اندیشی ارکان دریایی در دبیرخانه

شورای عالی صنایع دریایی، «اقتصادسراسرآمد» بررسی کرد

## «مشخصات یک برنامه خوب»

## «تشخیص یک برنامه بد»

#### از راهبرد و استراتژی تا سیاست‌های اجرایی

اجرایی شود، نکته مهم دیگری است که باید معلوم شود. البته ناگفته نماند که همان‌طور که ذیل هدف، چشم انداز و ماموریت را تعریف می‌کنند، معمولاً ذیل راهبرد هم، سیاست های کلان، سیاست‌های اجرایی، روش‌ها و رویه‌ها را نیز گاهی بیان می‌کنند که باز هم به اعتبار این قلم، بازی با الفاظ است و نیاز اساسی محسوب نمی‌شود.

#### و چهارم: برنامه

این که چه برنامه (برنامه‌هایی) می‌تواند با بیان کیفی و کمی، سیاست‌ها را اجرایی کند تا در شاه‌راه راهبردها به سمت هدف غایی پروند، از اهمیت برخوردار می‌شود.

به بیان دیگر، بدون برنامه نمی‌توان هیچ سیاستی را اجرایی کرد و بدون سیاست اجرایی مشخص، هیچ راهبردی ارزش ندارد و بدون راهبرد، هیچ هدفی محقق نمی‌شود. این یک زنجیره است. زنجیره‌آیی با چهار شق اصلی و موارد فرعی که گاهی به آن‌ها می‌افزایند اما ماحصل همین است که گفتیم.

#### روش برنامه‌ریزی (متدولوژی)

یک برنامه زمانی معنا دارد و قابل تجزیه و تحلیل و بررسی است که از روش مشخص علمی و شناخته‌شده‌ای استفاده کرده باشد. اما اگر کارشناسانی بر اساس ذوق و سلیقه و تجارب شخصی خود، مطالبی زیر هم آورده و بگویند این برنامه است، نه می‌توان پذیرفت و نه می‌توان رد کرد؛ زیرا روش که مشخص نباشد، مثر و معیاری هم برای بررسی و سنجش وجود نخواهد داشت.

در چنین مواردی فقط باید سکوت کرد.

#### روش هم‌اندیشی

برای هم اندیشی برای یک برنامه، روش‌های سخنرانی و مباحث یک طرفه منسوخ شده است. این روش فقط برای وقتی است که مدیر عالی یک شرکت یا سازمان، بخواهد برنامه را معرفی کند و دستور بدهد که بروید همین را اجرا کنید. اما اگر بحث بر سر هم‌اندیشی باشد، راه و رسم دیگری دارد. که حداقل این راه و رسم این است: اول: عده‌ای صاحب‌نظر و مسلط بـه موضوع انتخاب می‌کنند.

دوم: برنامه را از قبل در اختیار آن‌ها قرار می‌دهند و فرصت کافی برای مطالعه و بررسی فراهم می‌کنند سوم: نشست‌های تخصصی دو یا چند نفره برگزار می‌کنند

چهارم: یک نشست نهایی میزگردی با زمان کافی، برای جمع‌بندی مشخص می‌کنند. برای گذشت، هیچ نون و نشانی از این قضایا که ما نوشتیم نداشت. آیا ما در روزنامه دریایی اقتصادسراسرآمد اشتباه می‌کنیم؟

#### معاون بندر و دریانوردی سیستان و بلوچستان خبرداد:

## جذب ۱۵۰۰ میلیارد ریال سرمایه گذاری بخش خصوصی در بندر چابهار



معاون امور بندری و اقتصادی بنادر و دریانوردی سیستان و بلوچستان از جذب ۱۵۰۰ میلیارد ریال سرمایه گذاری بخش خصوصی و افزایش ۱۳۰درصدی عملیات کانتینری در بندر چابهار و توسعه ترانزیت از این بندر در شش ماهه نخست سال خبر داد. به گزارش اقتصادسراسرآمد، حسین شهدادی با تشریح عملکرد عملیات تخلیه و بارگیری، فعالیتهای اقتصادی و توسعه بازار بندر چابهار در شش ماهه اول سال جاری، از رشد ۱۳۰ درصدی عملیات کانتینری در بندر چابهار، افزایش ۸درصدی صادرات غیر نفتی و توسعه عملیات ترانزیت کالا از طریق بندر چابهار به میزان سه برابر مدت مشابه سال گذشته در بندر چابهار خبر داد.

حسین شهدادی معاون امور بندری و اقتصادی بنادر و دریانوردی سیستان و بلوچستان برنامه ریزی برای جذب سرمایه گذاری بخش خصوصی در راستای سیاست‌های دولت محترم جهت توسعه اقتصاد دریامحور را از اولویت‌های اداره کل بندر و دریانوردی استان برشمرد و جذب ۱۵۰۰ میلیارد ریال سرمایه گذاری بخش خصوصی در قالب دو فقره قرارداد سرمایه گذاری بلندمدت را از اقدامات مهم اداره کل برای فعالیت‌های اقتصادی و توسعه امور لجستیک بندری در نیمه اول سال جاری ذکر کرد که عملیات ساخت و ساز آنها نیز آغاز شده است.

حسین شهدادی معاون امور بندری و اقتصادی بنادر سیستان و بلوچستان برنامه ریزی و اقدامات لازم برای شناسایی سرمایه گذاری بخش خصوصی جهت سرمایه گذاری در بندر چابهار حداقل به میزان ۳هزار میلیارد تومان را از اقدامات مهم بندر چابهار در شش ماهه اول سال جاری عنوان کرد.

حسین شهدادی معاون امور بندری و اقتصادی بنادر و دریانوردی سیستان و بلوچستان گفت: تا پایان سال ۱۴۰۲، رأیند انعقاد قراردادهای و عملیات ساخت و ساز پروژه های موضوع این سرمایه گذاری ها نیز آغاز خواهد شد.

منابع آبی مطلوب در منطقه پلدشت و در جوار رودخانه ارس و با راه اندازی و فعالیت مرکز بازسازی ذخایر ژنتیکی شهید کاظمی این شهرستان فعالیت های صید و صیادی از رونق خاصی برخوردار بوده و بیش از یک هزار صیاد در این منطقه در قالب تعاونی ها مشغول کار هستند. وی با بیان اینکه سالانه بیش از ۶ هزار تن انواع آبزیان از این منابع آبی صید و روانه بازار مصرف می‌شود، ادامه داد: این استان از نظر تولید در منابع آبهای داخلی رتبه سوم و از نظر تولید در بین استانهای غیر ساحلی رتبه اول را داراست. مدیر شیلات و آبزیان آذربایجان غربی گفت: ۲ هزار و ۵۰۰ نفر در صنعت پرورش آبزیان استان در قالب ۳۰ تعاونی اشتغال دارند.به گزارش ایرنا در آذربایجان‌غربی انواع آبزیان از جمله شاه‌میگو و آرتیمیا، ماهیان گرمابی شامل انواع ماهی کپور، فیتوفاک، بیگ‌هد و آمور و در ماهیان سردابی شامل قرزل‌آلا و نیز زبئی پرورش داده می‌شود. میانگین مصرف سرانه آبزیان در کشور ۱۰ کیلوگرم بوده و این مقدار در آذربایجان‌غربی کمتر از هفت کیلوگرم برای هر نفر است که با افزایش میزان تولید و گسترش صنعت آبزی‌پروری می‌توان امید داشت که میزان مصرف ماهی در این استان نیز به میانگین کشوری نزدیک تر شود.